

Fundació  
Carles Pi  
i Sunyer

d'estudis  
autonòmics  
i locals

**PANEL DE POLÍTQUES PÚBLIQUES LOCALS**

## ***SÈRIES TEMPORALS: HABITATGE 2012-2022***

Informe amb dades provinents de les sis edicions  
del Panel d'Habitatge de Barcelona

Barcelona, gener 2023

## NOTES METODOLÒGIQUES

- Informació relativa als Panels d'Habitatge 2012, 2014, 2016, 2018, 2020, 2022 realitzats per la Fundació Pi i Sunyer amb el suport de la Diputació de Barcelona. Cal recordar que la informació recollida als Panels fa referència a l'any natural anterior: En el Panel 2022 les dades d'actuacions, objectius, etc. fan referència a aquelles que es portaren a terme durant tot l'any 2021.
- En la comparativa entre els sis Panels només s'utilitza la informació dels municipis que respongueren a les respectives enquestes.
- En la pàgina web de la [Fundació Pi i Sunyer](#) i de la [Diputació de Barcelona](#) es pot trobar més informació i materials didàctics i d'anàlisi sobre les polítiques locals d'habitatge.

# ÍNDEX

## 1. GESTIÓ I PLANIFICACIÓ

- 1.1 Objectius
- 1.2 Grups destinataris
- 1.3 Problemes i conflictes
- 1.4 Situació de planificació

## 2. ACTUACIONS

- 2.1 Principals Actuacions
- 2.2 Gestió habitatge protegit
  - 2.2.1 Gestió habitatges de protecció oficial en règim de lloguer
- 2.3 Processos d'adjudicació d'habitatge protegit
- 2.4 Problemes d'ocupacions d'habitatge protegit
- 2.5 Mobilització d'habitatges desocupats
  - 2.5.1 Actuacions en relació a habitatges desocupats
- 2.6 Gestió problemes d'impagament
  - 2.6.1 Serveis per problemes d'impagament
- 2.7 Habitatges gestionats amb criteris socials
- 2.8 Inspecció i control

## 3. RECOLZAMENT I XARXES

- 3.1 Ens de referència
- 3.2 Contactes amb actors socials
- 3.3 Òrgan participatiu d'habitatge

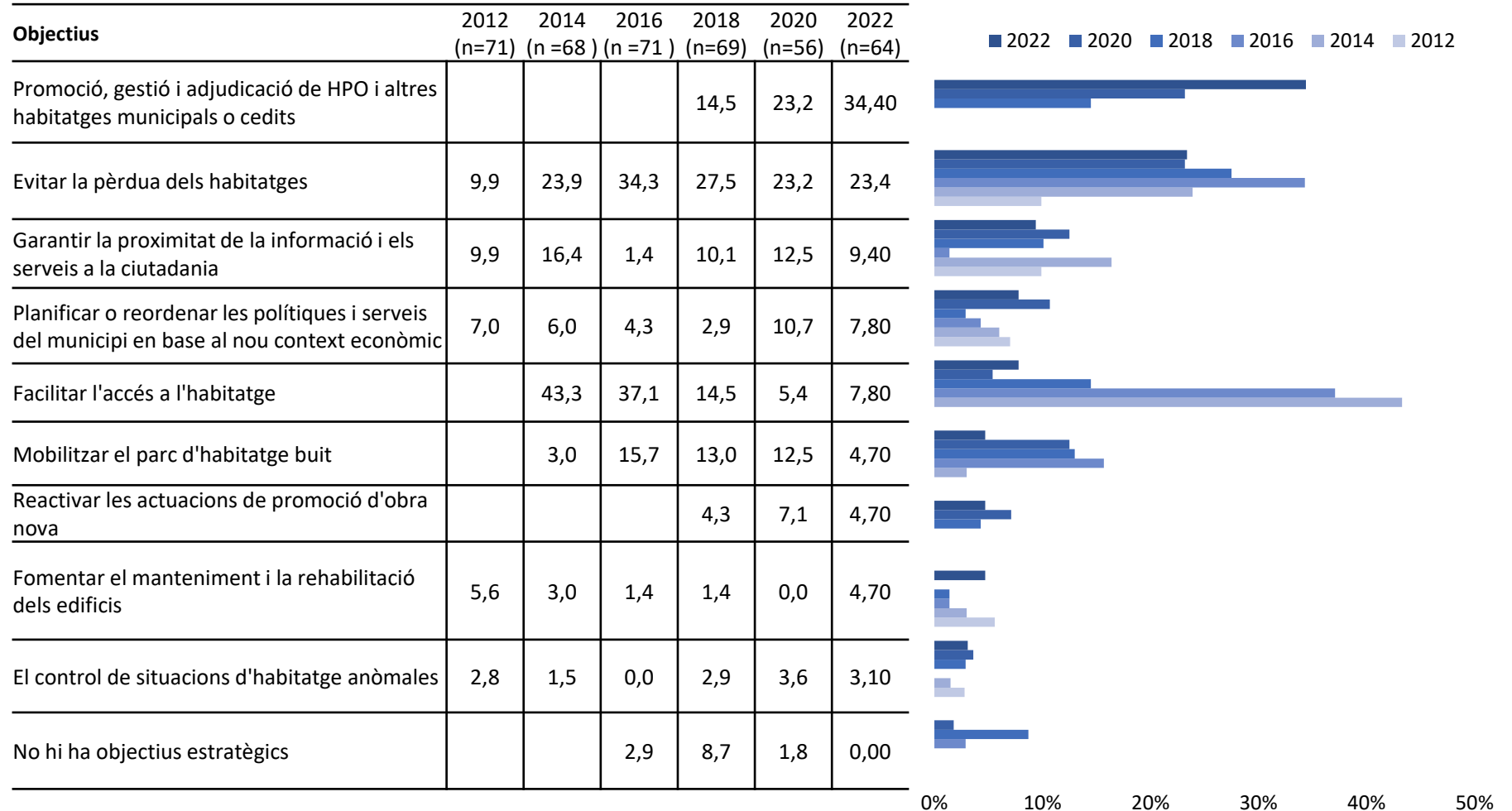
## 4. ORGANITZACIÓ I RECURSOS

- 4.1 Estructura i organització
  - 4.1.1 Modificacions en les estructures de gestió
- 4.2 Mecanismes de coordinació
- 4.3 Treballadors/es

## 5. AVALUACIÓ

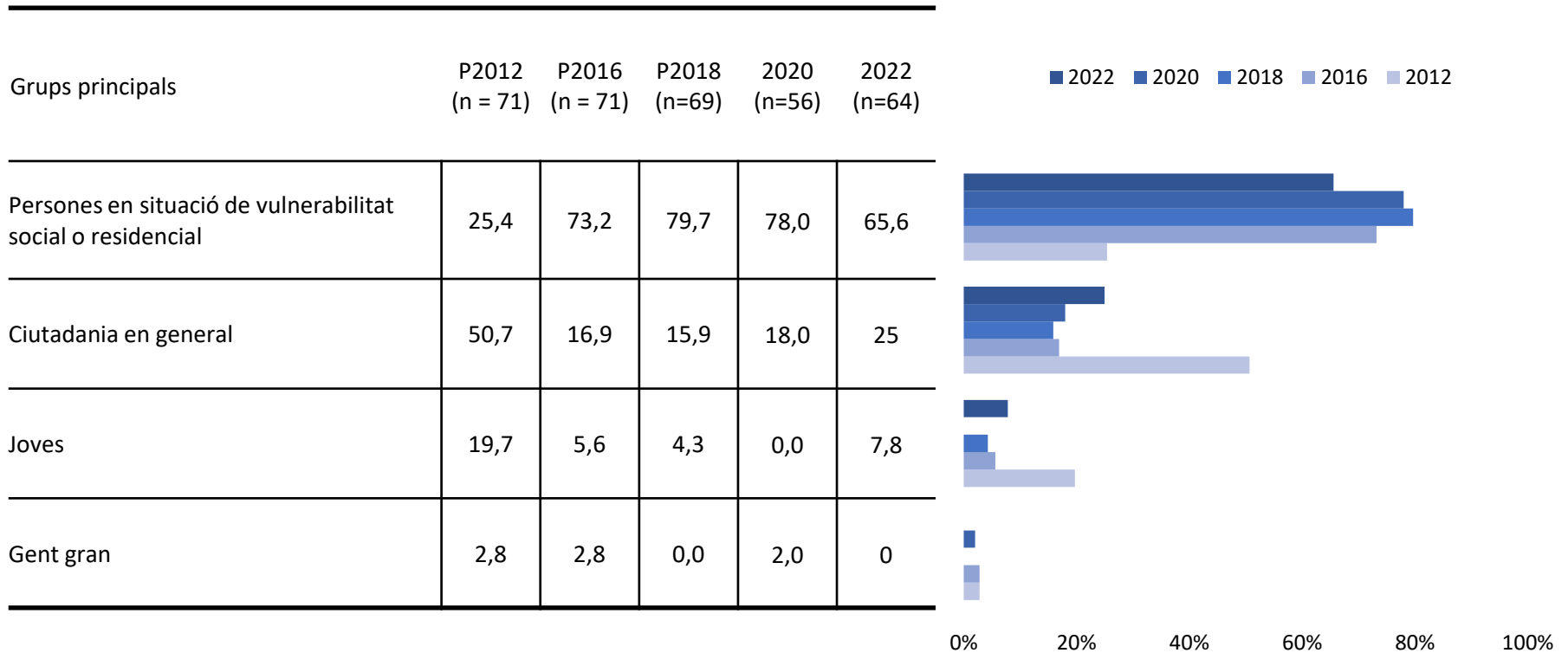
# 1. GESTIÓ I PLANIFICACIÓ

## 1.1 Principals objectius de treball en matèria d'habitatge. Percentatge d'ajuntaments segons l'objectiu triat en primera opció



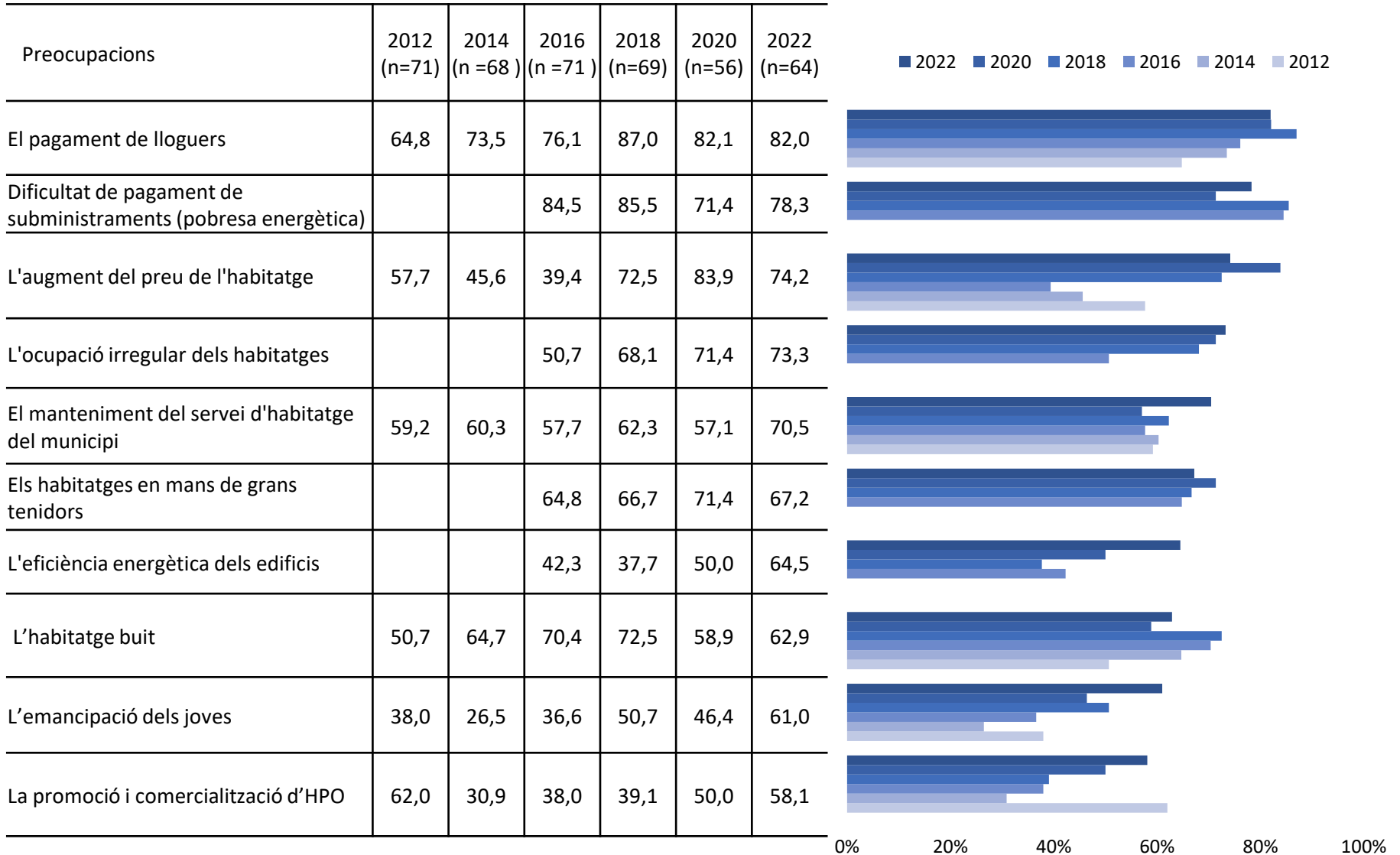
## 1.2 GRUPS DESTINATARIS

Principals grups destinataris de la política de foment de l'accés /manteniment d'habitatge (Percentatge d'ajuntaments)



### 1.3 PROBLEMES I CONFLICTES I

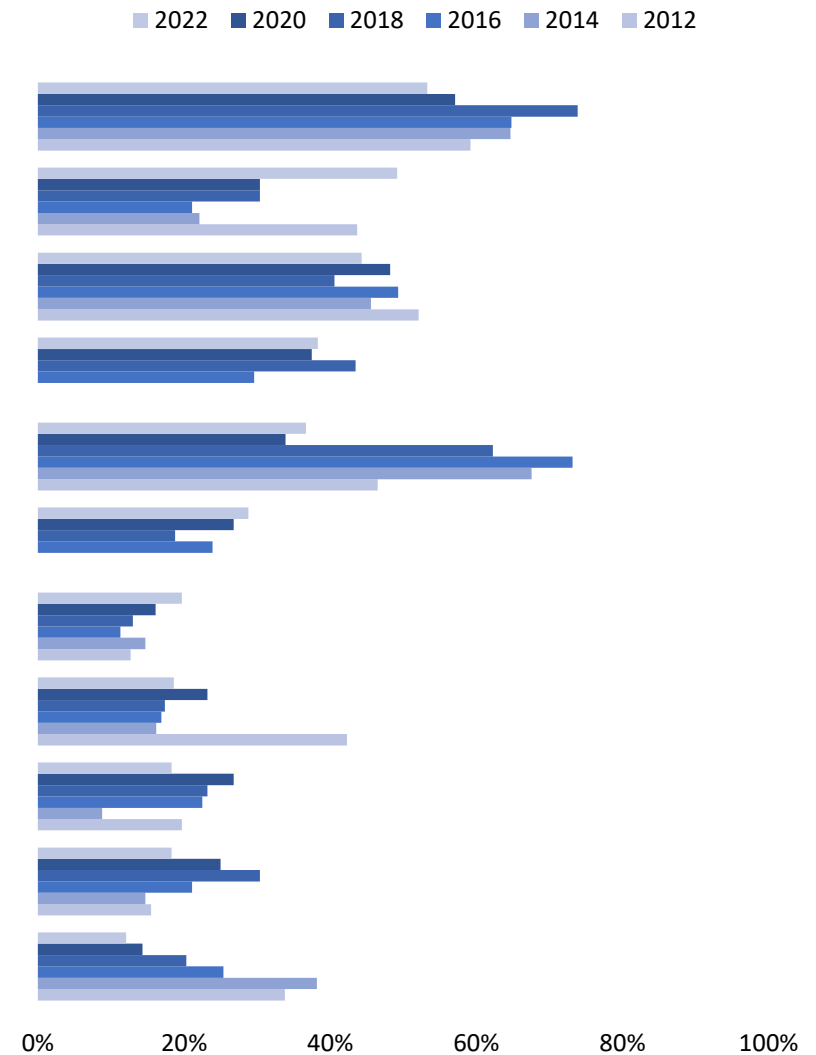
Percentatge d'ajuntaments amb una preocupació "alta o molt alta" en les següents temàtiques d'habitatge



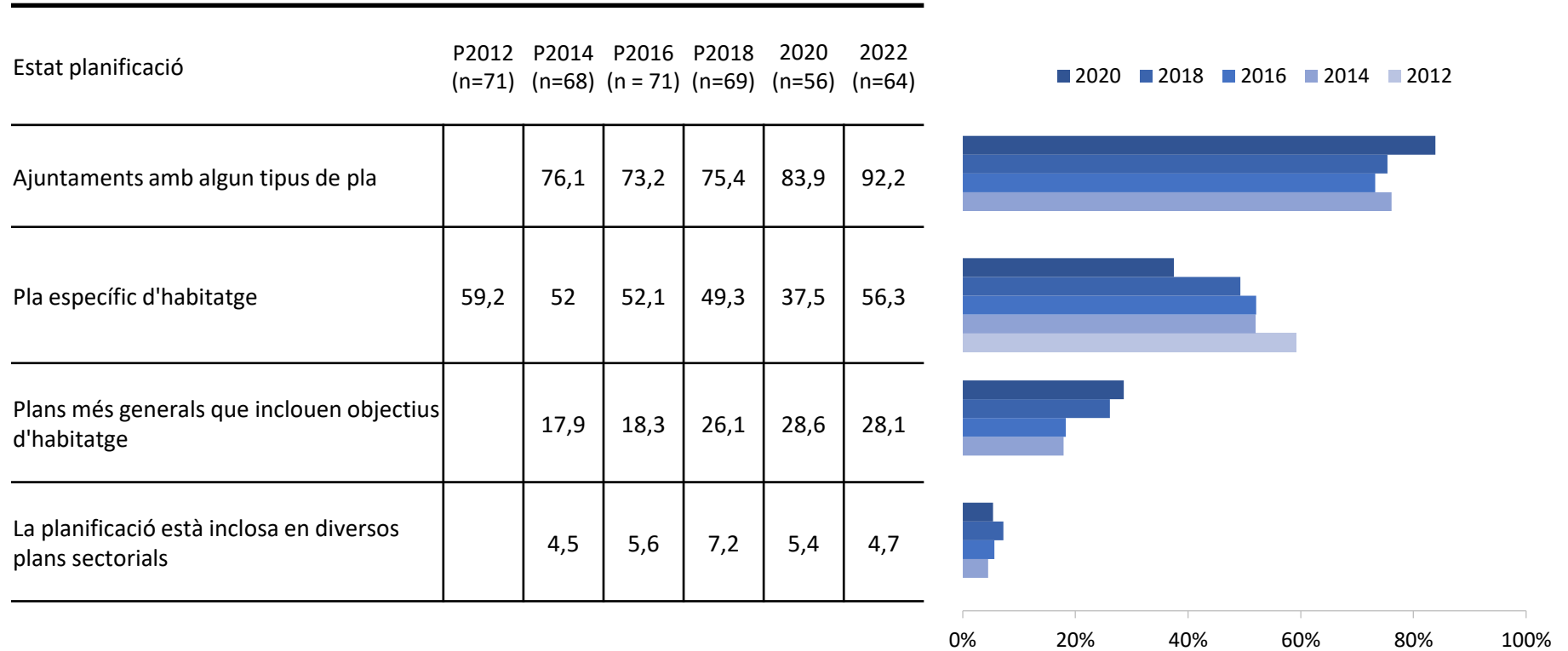
0% 20% 40% 60% 80% 100%

### 1.3 PROBLEMES I CONFLICTES II. (continuació taula anterior)

Preocupacions	2012 (n=71)	2014 (n=68)	2016 (n=71)	2018 (n=69)	2020 (n=56)	2022 (n=64)
Les persones sense llar	59,2	64,7	64,8	73,9	57,1	53,3
Dificultats per a desenvolupar el planejament per a crear a HPO	43,7	22,1	21,1	30,4	30,4	49,2
El mal estat dels edificis	52,1	45,6	49,3	40,6	48,2	44,3
L'infrahabitatge			29,6	43,5	37,5	38,3
El pagament d'hipoteques	46,5	67,6	73,2	62,3	33,9	36,7
La situació de les comunitats de propietaris			23,9	18,8	26,8	28,8
El barraquisme	12,7	14,7	11,3	13,0	16,1	19,7
La situació del sector de la construcció i immobiliari	42,3	16,2	16,9	17,4	23,2	18,6
L'assetjament immobiliari	15,5	14,7	21,1	30,4	25,0	18,3
La sobreocupació	19,7	8,8	22,5	23,2	26,8	18,3
L'estoc d'habitatges sense vendre	33,8	38,2	25,4	20,3	14,3	12,1



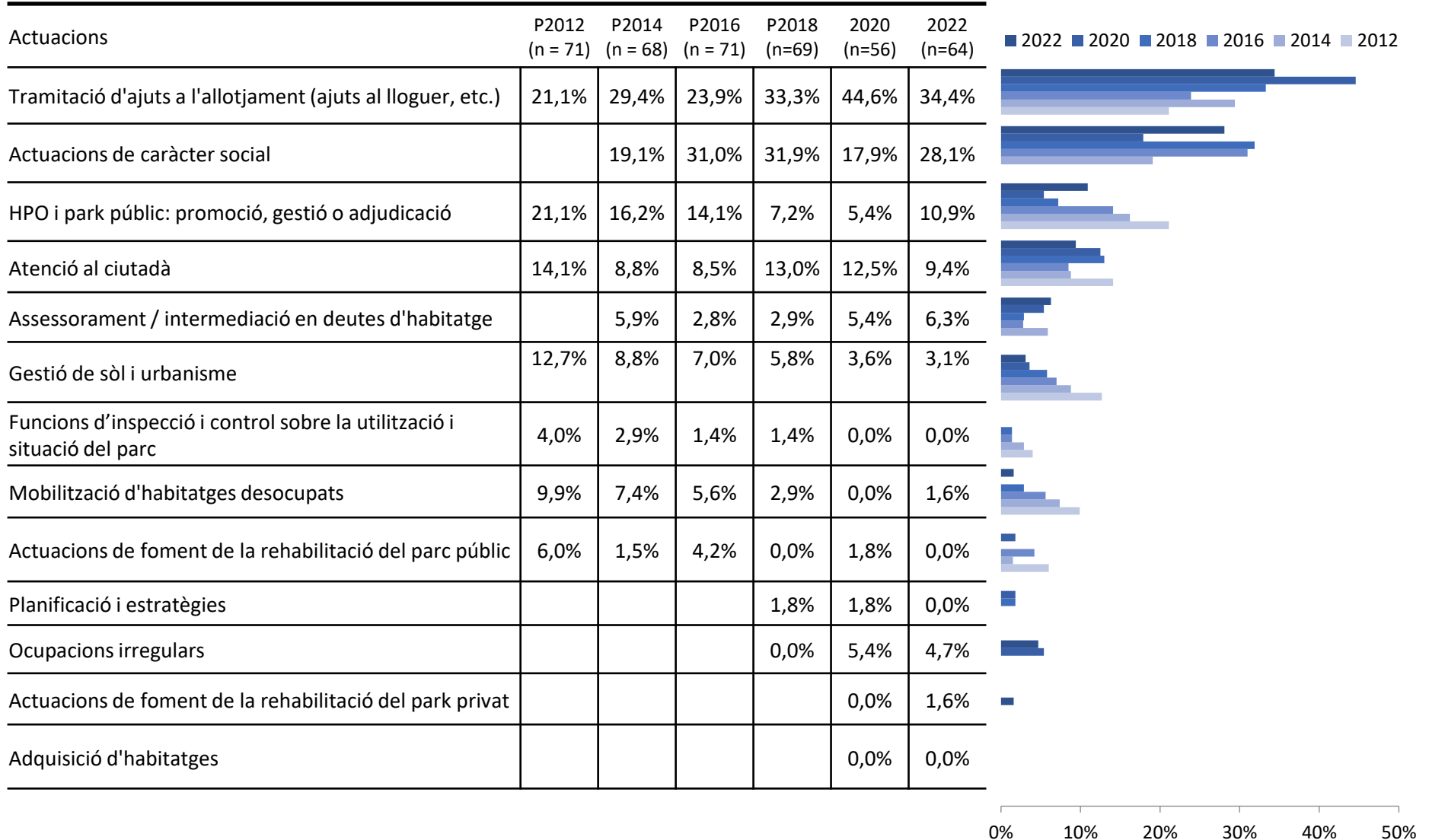
## 1.4 SITUACIÓ DE PLANIFICACIÓ. Planificació de les actuacions d'habitatge (percentatge d'ajuntaments)





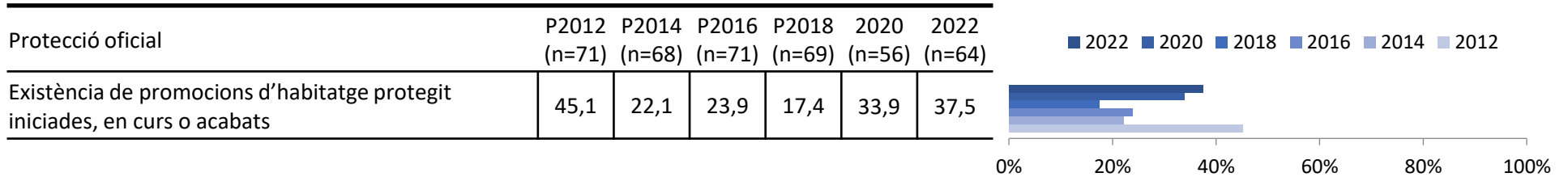
## 2. ACTUACIONS

**2.1 PRINCIPALS ACTUACIONS.** Percentatge d'ajuntaments segons l'activitat a la que destinen una major dedicació (en hores i personal) (percentatge d'ajuntaments)



## 2.2 GESTIÓ HABITATGE PROTEGIT

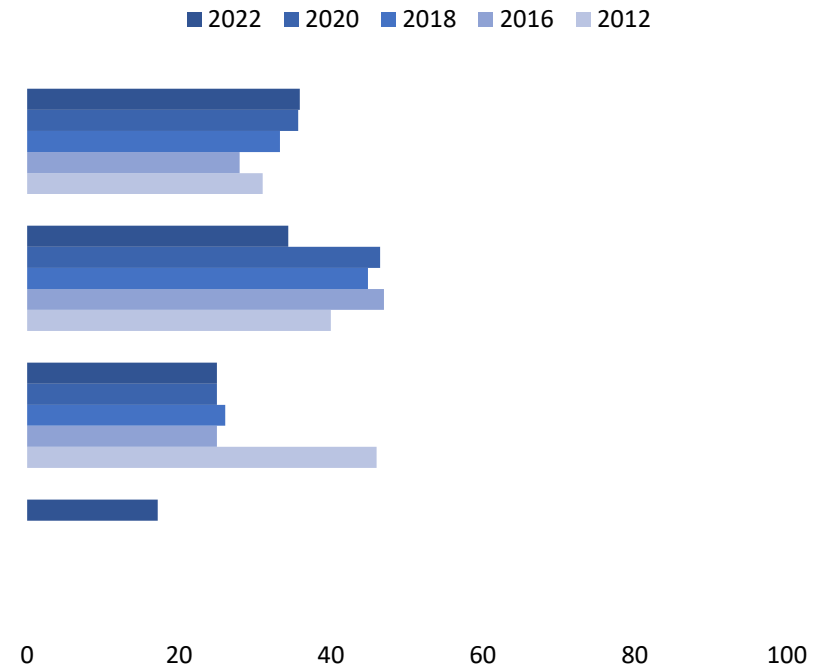
### Percentatge d'ajuntaments amb activitat en l'àmbit de l'HPO



## 2.2.1 GESTIÓ HABITATGES DE PROTECCIÓ OFICIAL EN RÈGIM DE LLOGUER

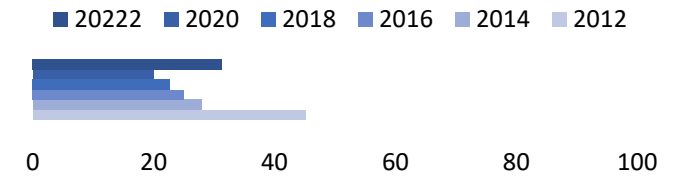
Participació dels ajuntaments en la gestió d'HPO en règim de lloguer (percentatge d'ajuntaments)

	P2012 (n=71)	P2016 (n = 71)	P2018 (n=69)	2020 (n=56)	2020 (n=64)
Sí, de titularitat de l'Ajuntament	31	28	33,3	35,7	35,9
No hi participen	40	47	44,9	46,5	34,4
Sí, de titularitat de l'ACH	46	25	26,1	25	25
Si, col·laboració públic-privat					17,2



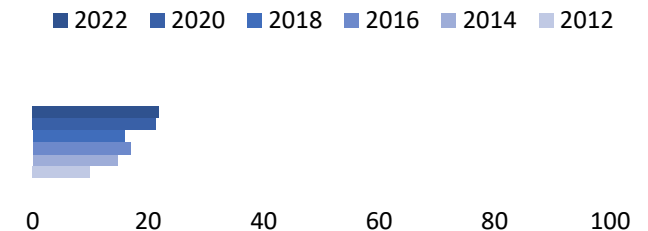
### 2.3 PROCESSOS D'ADJUDICACIONS D'HABITATGE PROTEGIT. Participació dels ajuntaments en els processos d'adjudicació d'habitatge protegit (percentatge d'ajuntaments)

	P2012 (n=71)	P2014 (n=68)	P2016 (n = 68)	P2018 (n=66)	2020 (n=56)	2022 (n=64)
L'Ajuntament ha participat en processos d'adjudicacions d'habitatge protegit	43,7	27,9	25	22,7	20	31,3



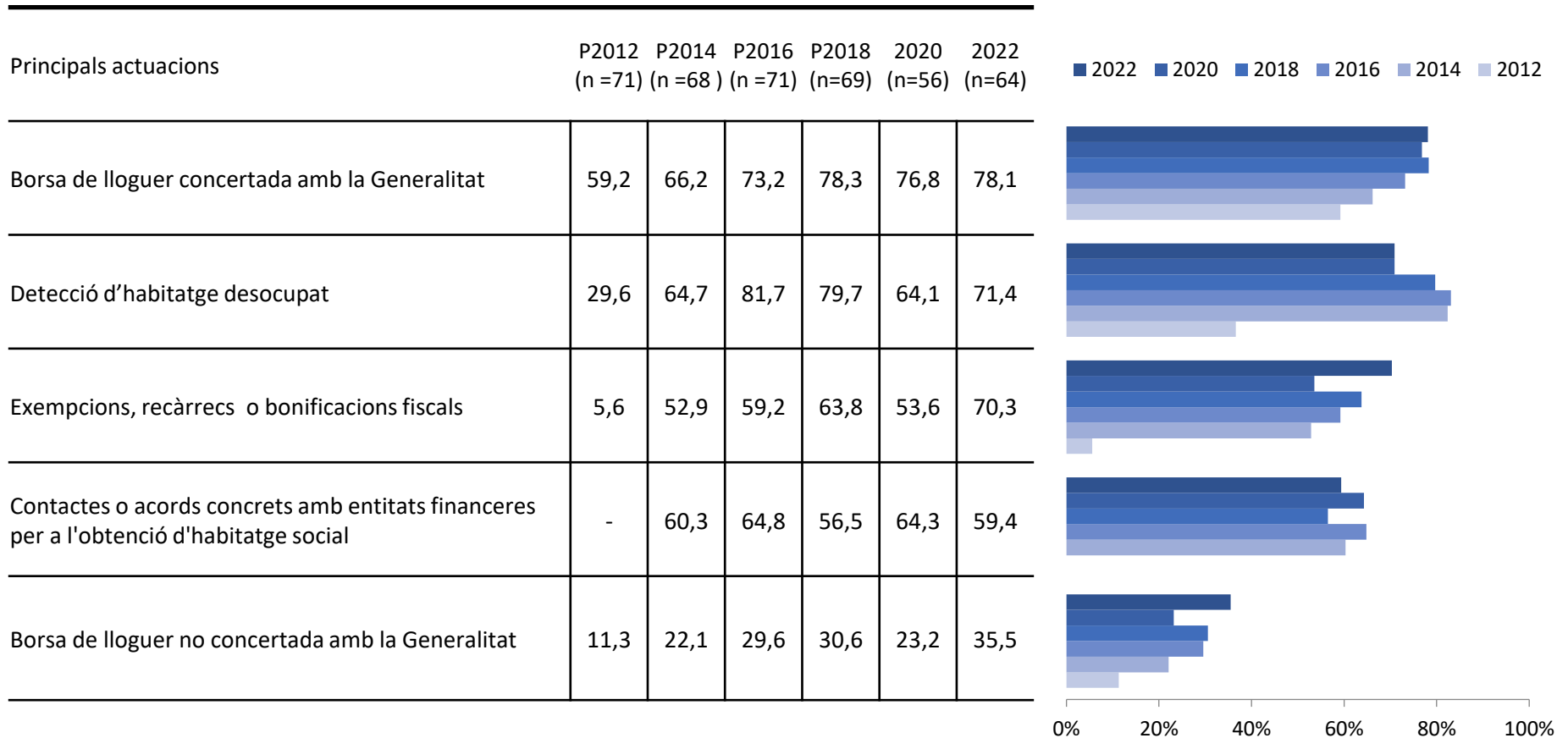
### 2.4 PROBLEMES D'OCUPACIONS D'HABITATGE PROTEGIT. Existència de problemes d'ocupació d'habitatges protegits promoguts per l'ajuntament pendents d'adjudicació (percentatge d'ajuntaments)

	P2012 (n=71)	P2014 (n=68)	P2016 (n = 71)	P2018 (n=69)	2020 (n=56)	2022 (n=64)
Existència de problemes d'ocupació d'habitatge protegit pendent d'ocupació	9,9	14,7	16,9	15,9	21,4	21,9



## 2.5 Mobilització d'habitatges desocupats

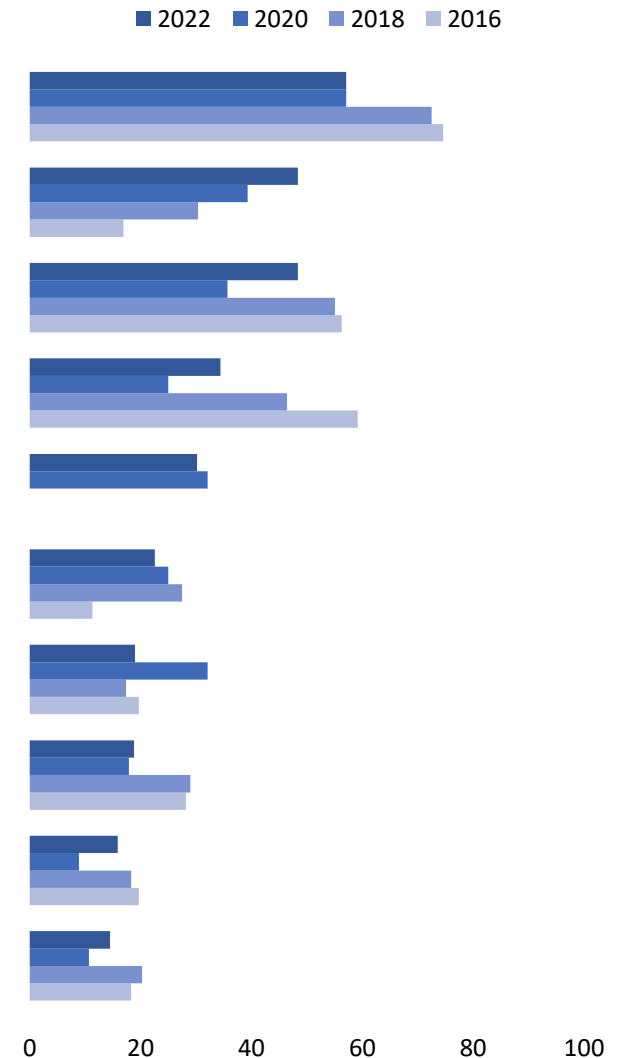
Actuacions per fomentar la mobilització d'habitatges desocupats (Percentatge d'ajuntaments)



## 2.5.1 Actuacions en relació a habitatges desocupats

Principals actuacions en relació a l'habitatge desocupat (percentatge ajuntaments)

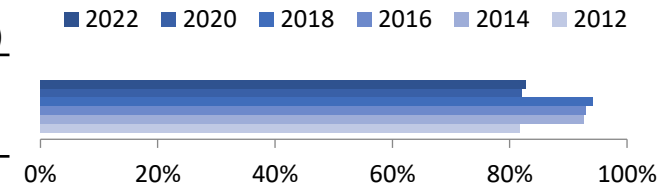
Actuacions	P2016 (n = 71)	P2018 (n=69)	2020 (n=56)	2022 (n=64)
Consultes o explotacions per a identificar habitatges vacants	74,6	72,5	57,1	57,1
Adquisició d'habitatges de grans tenidors per mitjà dels drets de tanteig i retracte	16,9	30,4	39,3	48,4
Mediació i negociació amb grans tenidors per l'obtenció d'habitatges en cessió	56,3	55,1	35,7	48,4
Aprovació d'una moció per part del Ple per a sancionar habitatges buits propietats d'entitats financeres o grans tenidors	59,2	46,4	25	34,4
Mobilització del parc desocupat privat			32,1	30,2
Creació d'una taxa per a la tramitació d'expedients d'habitatge buits	11,3	27,5	25	22,6
Aprovació d'un programa d'inspecció	19,7	17,4	32,1	19
Tramitació d'expedients d'utilització anòmala o incompliment de la funció social per desocupació de l'habitatge	28,2	29	17,9	18,8
Aprovació d'un Pla per a la mobilització d'habitatge buit	19,7	18,3	8,9	15,9
Imposició de sancions i/o multes coercitives per incompliment de la funció social	18,3	20,3	10,7	14,5



## 2.6 GESTIÓ PROBLEMES D'IMPAGAMENT

Percentatge d'ajuntaments que disposen de serveis relacionats amb l'impagament d'hipoteques

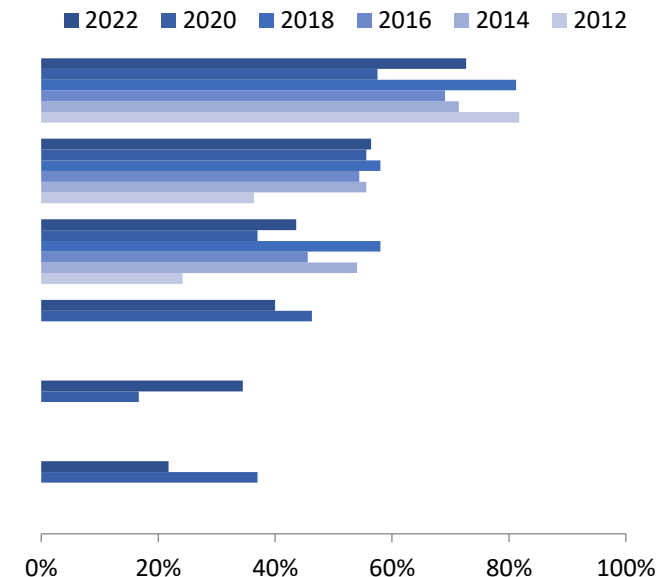
Instruments relacionats amb l'impagament d'hipoteques	P2012 (n=71)	P2014 (n=68)	P2016 (n=71)	P2018 (n=69)	2020 (n=56)	2022 (n=64)
Servei adreçat a les persones afectades per problemes d'Impagament hipoteques	81,8	92,6	93	94,2	82,1	82,8



### 2.6.1 SERVEIS PER PROBLEMES D'IMPAGAMENT

Percentatge d'ajuntaments que disposen dels següents serveis relacionats amb l'impagament d'hipoteques

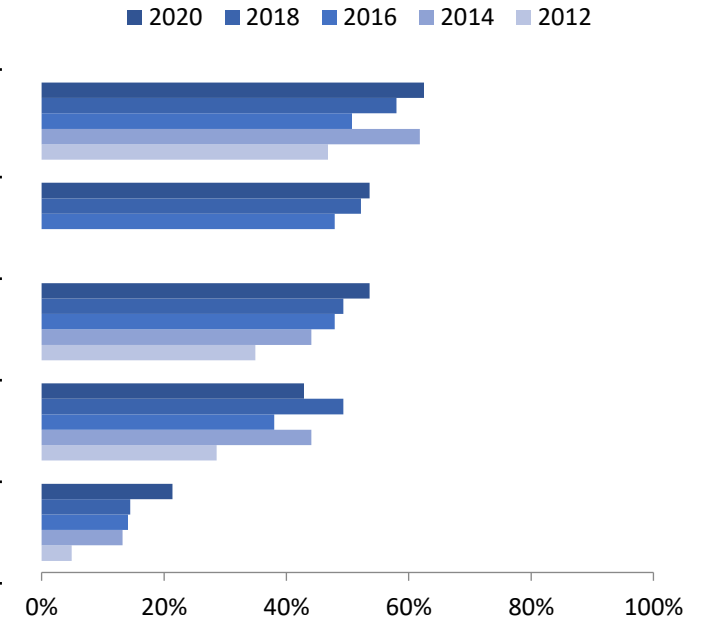
Instruments relacionats amb l'impagament d'hipoteques	P2012 (n=33)	P2014 (n=63)	P2016 (n=68)	P2018 (n=69)	2020 (n=56)	2022 (n=64)
Orientació bàsica	81,8	71,4	69,1	81,2	57,5	72,7
Mediació amb les entitats per evitar desnonaments	36,4	55,6	54,4	58,0	55,6	56,4
Assessorament especialitzat	24,2	54,0	45,6	58,0	37,0	43,6
Allotjaments per a persones desonades					46,30	40,0
Servei específic municipal amb conveni Ofideute					16,70	34,5
Servei específic municipal sense conveni Ofideute					37	21,8



## 2.7 HABITATGES GESTIONATS AMB CRITERIS SOCIALS

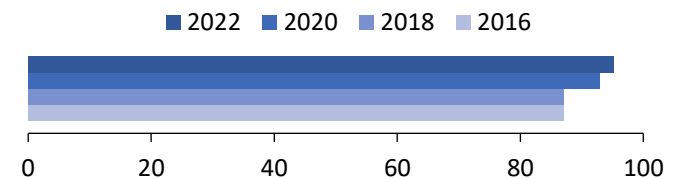
### Percentatge d'ajuntaments segons instruments per allotjar col·lectius amb necessitats específiques

Allotjament de col·lectius amb necessitats específiques	P2012 (n=63)	P2014 (n=68)	P2016 (n=71)	P2018 (n=69)	2020 (n=56)	2022 (n=64)
Habitatges destinats a allotjar de forma temporal persones amb risc d'exclusió social o amb situacions d'emergència habitacional	46,8	61,8	50,7	58,0	62,5	69,8
Òrgan de coordinació amb la participació d'habitatge i de serveis socials (taules d'adjudicació, etc.)	34,9	44,1	47,9	49,3	53,6	52,5
Acords amb entitats del tercer sector que allotgen persones en risc d'exclusió	28,6	44,1	38,0	49,3	42,9	37,7
Habitatges cedits per part de l'AHC			47,9	52,2	53,6	36,5
Equipament per a l'allotjament de persones sense sostre	4,9	13,2	14,1	14,5	21,4	21,3



### Percentatge d'ajuntaments que han realitzat actuacions de reallotjament de les persones que han perdut el seu habitatge

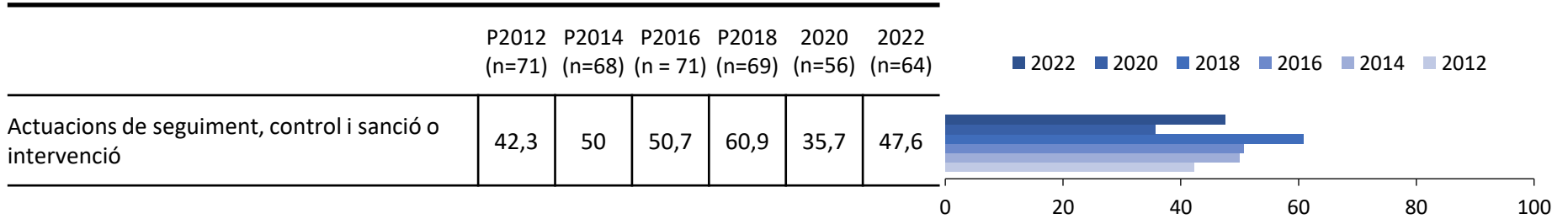
	P2016 (n=70)	P2018 (n=69)	2020 (n=56)	2022 (n=64)
Actuacions de reallotjament per pèrdua d'habitatge	87,1	87	92,9	95,2



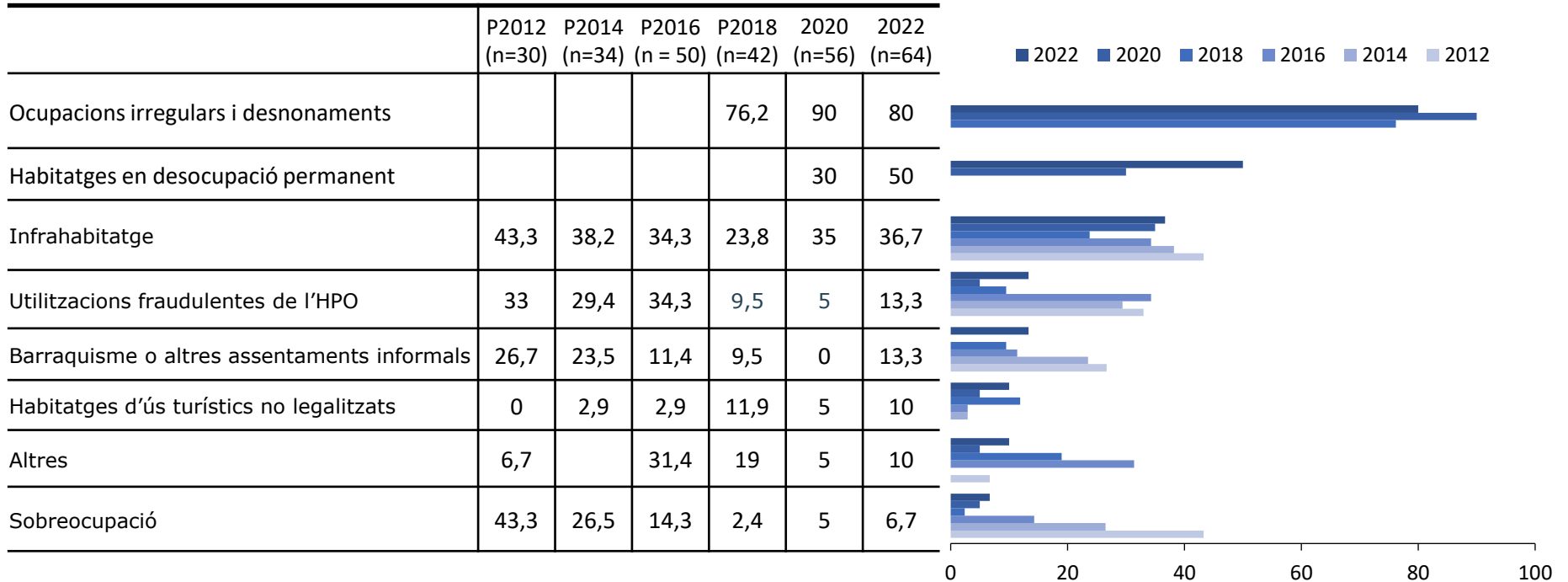


## 2.8 INSPECCIÓ I CONTROL

Percentatge d'ajuntaments que han realitzat alguna actuació de seguiment, control i sanció o intervenció en relació a la utilització anòmla dels habitatges durant l'últim any.



Situacions en les que han intervingut els ajuntaments (percentatge d'ajuntaments)

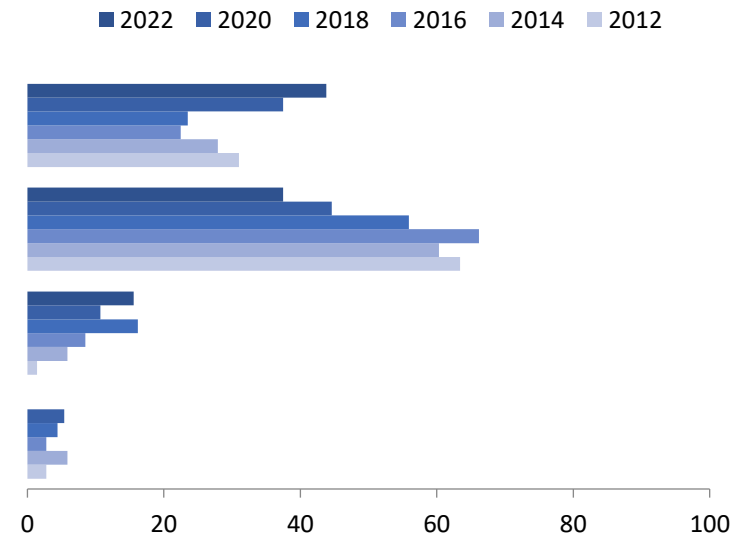


### 3. RECOLZAMENT I XARXES

#### 3. 1 ENS DE REFERÈNCIA

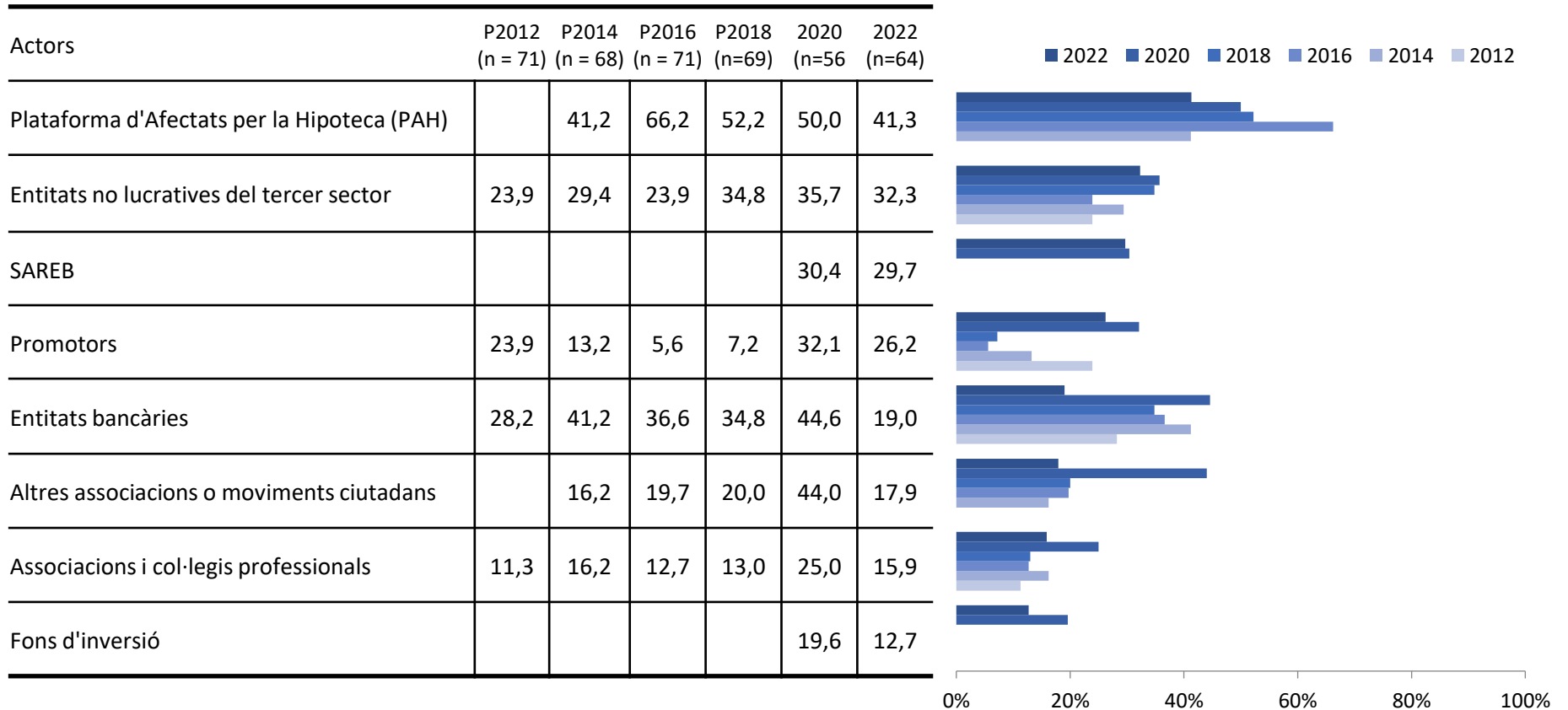
Ens governamentals de referència, triat com a primera opció, al qual s'adreça amb més freqüència quan necessita assessorament en temes d'habitatge

Ens	P2012 (n=71)	P2014 (n=68)	P2016 (n = 71)	P2018 (n=69)	2020 (n=56)	2022 (n=64)
La Diputació	31	27,9	22,5	23,5	37,5	43,8
La Generalitat	63,4	60,3	66,2	55,9	44,6	37,5
El Consell Comarcal	1,4	5,9	8,5	16,2	10,7	15,6
Un altre Ajuntament	2,8	5,9	2,8	4,4	5,4	0



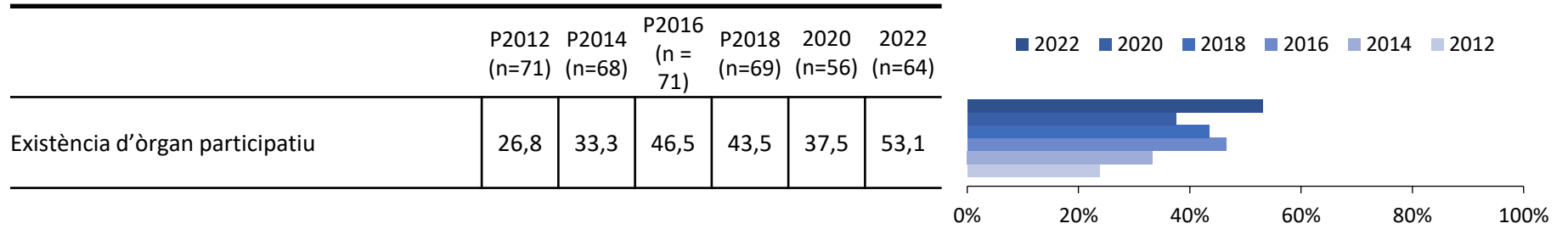
### 3.2 CONTACTES AMB ACTORS SOCIALS

Percentatge d'ajuntaments amb un contacte "alt o molt alt" amb els següents actors socials



### 3.3 ÒRGAN PARTICIPATIU D'HABITATGE

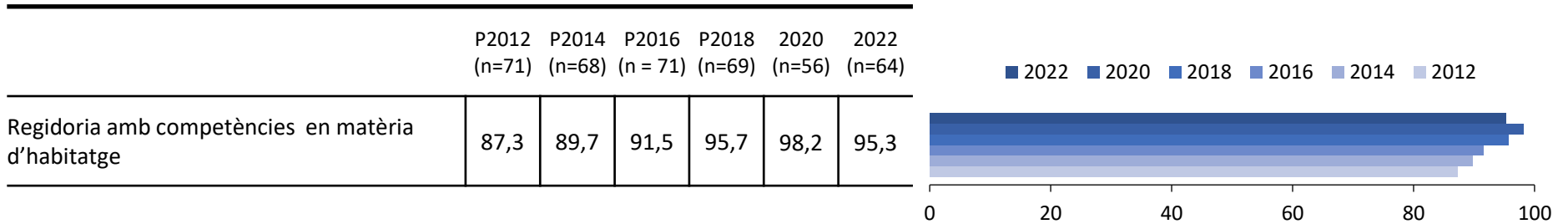
Existència d'un òrgan participatiu d'habitatge en funcionament



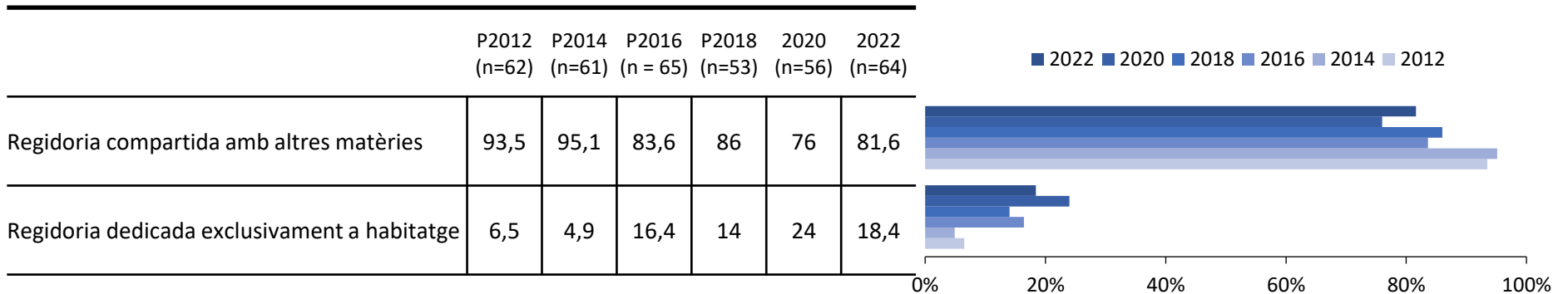
## 4. ORGANITZACIÓ I RECURSOS

### 4.1 ESTRUCTURA I ORGANITZACIÓ

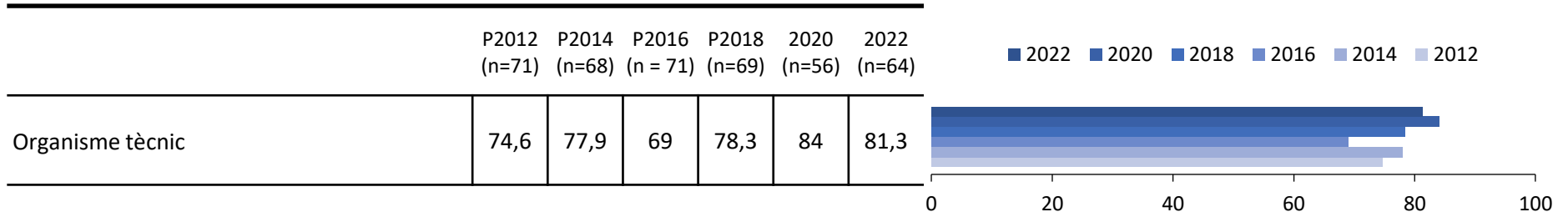
#### Existència de regidoria/es amb competències delegades en matèria d'habitatge



#### Existència de regidoria compartida amb altres matèries o dedicada exclusivament a habitatge



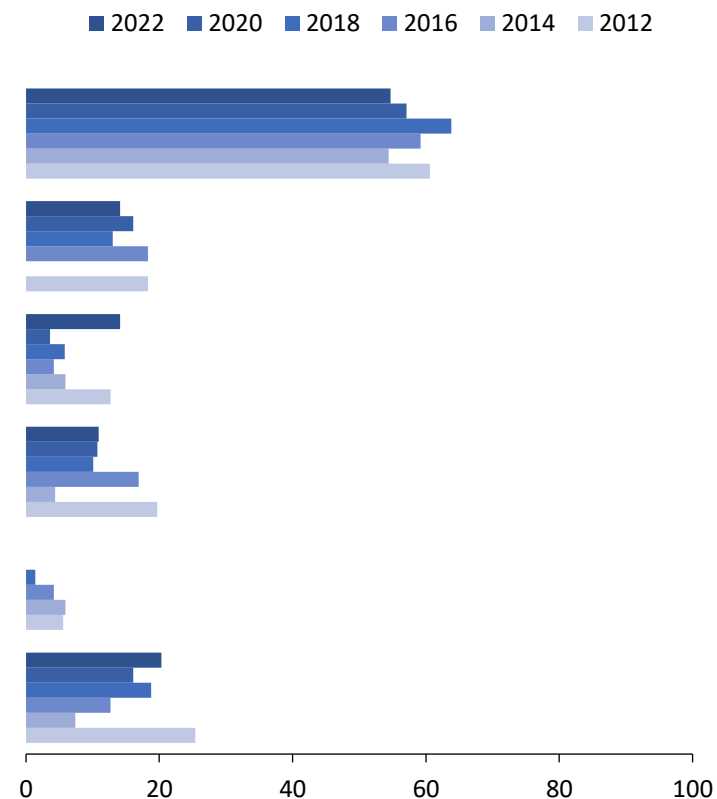
#### Existència d'un organisme tècnic específic dedicat a temes d'habitatge



## 4.1.1 MODIFICACIONS EN LES ESTRUCTURES DE GESTIÓ

Canvis significatius en les estructures tècniques i/o administratives dedicades a habitatge en relació a les existents en l'anterior mandat

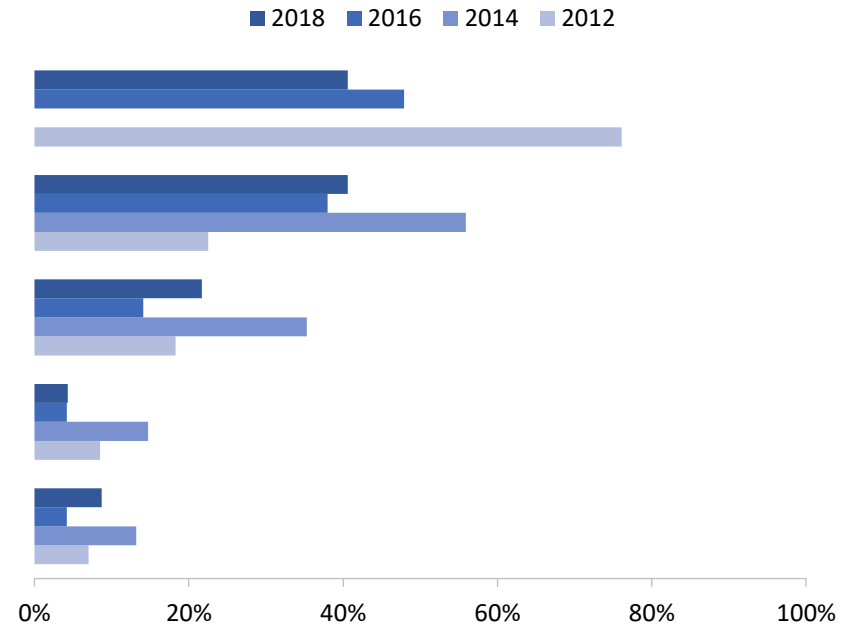
	P2012 (n=71)	P2014 (n=68)	P2016 (n = 71)	P2018 (n=69)	2020 (n=56)	2022 (n=64)
Cap canvi significatiu	60,6	54,4	59,2	63,8	57,1	54,7
S'ha canviat el/la tècnic d'habitatge	18,3		18,3	13	16,1	14,1
S'ha canviat la forma de gestió	12,7	5,9	4,2	5,8	3,6	14,1
S'ha creat una estructura nova	19,7	4,4	16,9	10,1	10,7	10,9
S'ha eliminat l'estructura existent o en procés de liquidació	5,6	5,9	4,2	1,4	0	0
Altres canvis	25,4	7,4	12,7	18,8	16,1	20,3



## 4.2 MECANISMES DE COORDINACIÓ

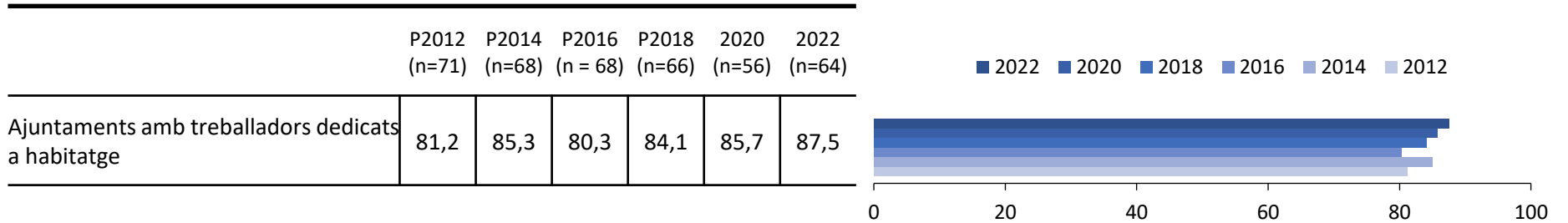
Existència d'espais transversals de coordinació on es tracten regularment els temes d'habitatge

	2012 (n=71)	2014 (n=68)	2016 (n = 71)	2018 (n=69)
Només puntual, per algunes actuacions	76,1		47,9	40,6
Comissions-taules de coordinació entre diferents àrees	22,5	55,9	38	40,6
Plans transversals o plans de coordinació generals entre àrees	18,3	35,3	14,1	21,7
Programació anual conjunta d'activitats amb pressupost assignat	8,5	14,7	4,2	4,3
Altres espais transversals	7	13,2	4,2	8,7



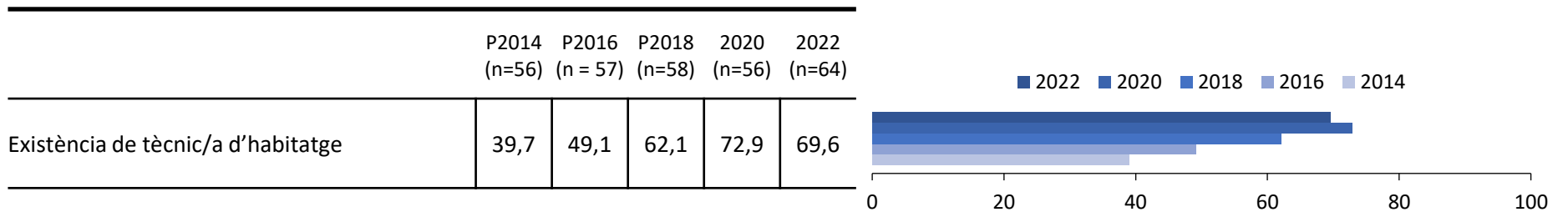
### 4.3 TREBALLADORS/ES

Existència de treballadors amb funcions tècniques i similars dedicats a l'àmbit de l'habitatge



### TÈCNIC/A D'HABITATGE

Existència de la figura de tècnic/a d'habitatge en la plantilla de personal

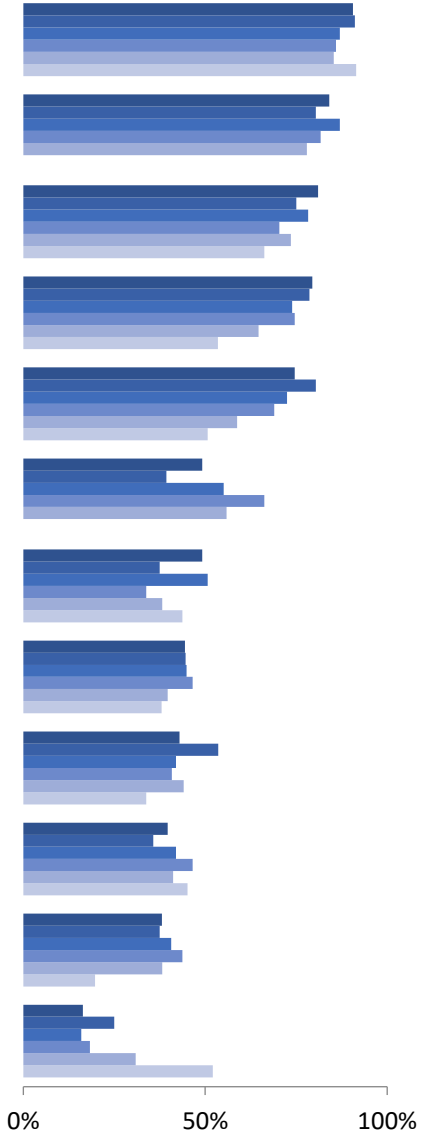




## 5. AVALUACIÓ. Percentatge d'ajuntaments que estan "d'acord o molt d'acord" amb les següents afirmacions

Afirmacions	P2012 (n=71)	P2014 (n=68)	P2016 (n=71)	P2018 (n=69)	2020 (n=56)	2022 (n=64)
Les polítiques municipals d'habitatge depenen de les estratègies o el suport d'altres administracions	91,5	85,3	85,9	87,0	91,1	90,6
Les estructures de l'Ajuntament treballen de forma coordinada i transversal en temes d'habitatge	66,2	73,5	70,4	78,3	80,4	84,1
L'Ajuntament té un acord polític que dona continuïtat a la política d'habitatge	50,7	58,8	69,0	72,5	75,0	81,0
Els reptes més importants que planteja l'habitatge estan inclosos a l'agenda política	53,5	64,7	74,6	73,9	78,6	79,4
Hi ha molta incertesa sobre el futur i en la gestió de l'habitatge predominen les accions del "dia a dia" davant d'actuacions més planificades		77,9	81,7	87,0	80,4	74,6
L'Ajuntament té recursos i eines per detectar les noves necessitats en matèria d'habitatge	33,8	44,1	40,8	42,0	39,3	49,2
Hi ha coordinació adequada entre els diferents nivells de govern (Generalitat, Diputació, ens locals) pel que fa a l'habitatge	45,1	41,2	46,5	42,0	37,5	49,2
Les entitats i/o associacions (PAH, etc.) exerceixen influència en les polítiques municipals d'habitatge desenvolupades al municipi		55,9	66,2	55,1	44,6	44,4
Es tenen idees innovadores per afrontar els nous reptes que planteja l'habitatge	43,7	38,2	33,8	50,7	53,6	42,9
El teixit associatiu intervé de manera activa en les actuacions relacionades amb habitatge	19,7	38,2	43,7	40,6	35,7	39,7
Els instruments i recursos d'habitatge de l'Ajuntament estan adaptats per donar resposta a les demandes de la ciutadania	38,0	39,7	46,5	44,9	37,5	38,1
La política d'habitatge ha perdut pes en el marc de les polítiques que presta el municipi	52,1	30,9	18,3	15,9	25,0	16,4

■ 2022 ■ 2020 ■ 2018 ■ 2016 ■ 2014 ■ 2012



Casa Golferichs  
Gran Via de les Corts Catalanes, 491  
08015 Barcelona  
Tel. 934 527 115 Fax 933 233 431  
panel@pisunyer.org [www.pisunyer.org](http://www.pisunyer.org)  
<http://pisunyer.org/panel-de-politiques-publiques-locales>

Amb la col·laboració de la Diputació de  
Barcelona

