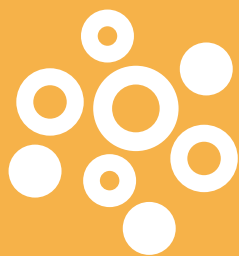


Fòrum



**Agendes  
Urbanes  
Locals**

# 1r Fòrum de les Agendes Urbanes Locals

18 de juliol de 2022  
Paranimf de l'Escola Industrial  
Barcelona

Memòria de la Jornada



# Taula de continguts

Salutació institucional institucional	9
Una visió global per a l' acció localinstitucional	15
El poder transformador de les Agendes Urbanes	27
Taller 1. Agenda Urbana: Governança multinivell i treball en xarxa	40
Taller 2. Agenda Urbana: Què hi ha després del meu pla d'acció?	56
Manifest	72
Valoracions i xifres	79

# Fòrum de les Agendes Urbanes Locals

Avançant en estratègies compartides

El dilluns 18 de juliol es va celebrar la primera edició del Fòrum de les Agendes Urbanes Locals al Paranimf de l'Escola Industrial a Barcelona.

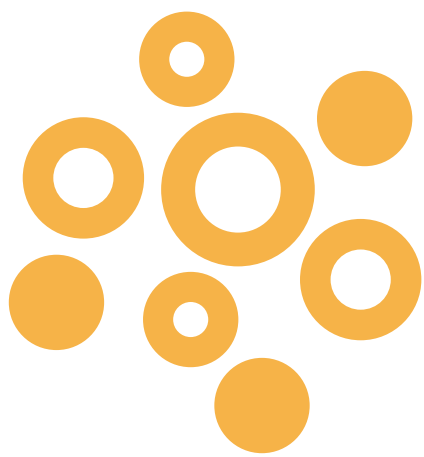
L'objectiu d'aquest Fòrum és ser punt de trobada de l'acció dels governs locals de la demarcació de Barcelona en relació amb les agendes urbanes locals, en el marc del projecte que impulsa la Diputació de Barcelona. Ha estat l'ocasió de compartir i remarcar la feina que diferents municipis barcelonins estan realitzant en aquest àmbit.

A més, hem pogut conèixer el treball que estan duent a terme altres territoris, i obtenir així una visió més àmplia sobre la implementació de projectes d'Agenda Urbana.

Proposarem també dos tallers per conèixer, des d'una perspectiva més pràctica, com s'estan abordant aspectes com la governança i la col·laboració a què s'enfronten els pobles i les ciutats un cop elaborat el pla d'acció. Foren tallers participatius en els quals el públic pogué fer les seves aportacions i plantejar qüestions per a reflexionar i debatre.

En definitiva, la trobada va ser una bona oportunitat per posar en comú reptes i bones pràctiques, i posicionar la província i els seus municipis com una regió de referència en la implementació i el desplegament de projectes locals d'Agenda Urbana.





# Fòrum Agendes Urbanes Locals

1<sup>a</sup> edició



GOBIERNO  
DE ESPAÑA



Pla de Recuperació,  
Transformació  
i Resiliència



Agendes  
Urbanes  
Locals



Diputació  
Barcelona



Finançat per  
la Unió Europea  
NextGenerationEU

La Diputació de Barcelona ha estat una de les entitats seleccionades pel Ministeri de Transports, Mobilitat i Agenda Urbana (MITMA) com a **projecte pilot de l'Agenda Urbana Espanyola (AUE)** en la seva convocatòria de 2021, finançada amb fons europeus Next Generation en el marc del Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència

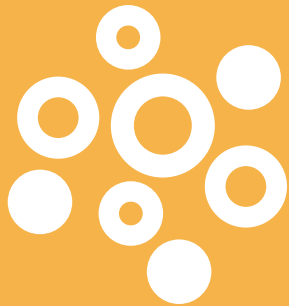
El 1r Fòrum de les Agendes Urbanes Locals està

emmarcat en les accions de comunicació que la Diputació està realitzant per difondre el seu projecte, impulsar la feina feta pels municipis de la demarcació i reforçar la rellevància de l'AUE a nivell estatal.

En el present document fem un resum dels continguts més destacats de la jornada.

*Nota: Totes les fotografies utilitzades en aquest document són obra de Pau Fabregat.*

Fòrum



**Agendes  
Urbanes  
Locals**



# Salutació institucional

# Salutació institucional



Finançat per  
la Unió Europea  
NextGenerationEU



## **Raquel Sánchez**, Ministra de Transports, Mobilitat i Agenda Urbana

Després de felicitar la Diputació de Barcelona pel que fa a l'aplicació de polítiques transformadores en el territori, la Ministra va recordar i va insistir en la capacitat que tenen ciutats i pobles per diagnosticar els seus propis reptes i, el que és més important, per trobar les seves pròpies solucions. Aquestes solucions no són ni úniques ni màgiques, i fòrums com aquest són eines molt interessants per abordar i compartir aprenentatges.

L'Agenda Urbana Espanyola, promoguda pel Ministeri com una estratègia integrada pels municipis, és una eina i una aliada excel·lent, i els municipis catalans estan realitzant una gran feina d'adaptació i implementació. Són molts els reptes als quals s'enfronten els municipis, sent aquests sovint aclaparadors. Tanmateix, aquests estan abordant-se generalment amb èxit. En aquest sentit, el Ministeri es mostra a disposició de tots ells per continuar treballant-ne plegats.

**Carmela Fortuny**, Vicepresidenta  
segona de la Diputació de Barcelona

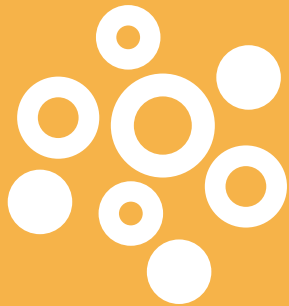
“Les Agendes urbanes són essencials per configurar les ciutats del segle XXI”. L'emergència climàtica juntament amb la transició verda ha de determinar les tasques que han de fixar les polítiques públiques dels pròxims anys. El 70% de la població viurà en ciutats l'any 2050, el que requereix una governança urbana específica. A més, en seria necessària una intervenció harmònica entre les zones urbanes i la resta del territori, buscant-ne l'equilibri entre elles.

Així mateix, les ciutats s'enfronten a grans reptes, com ara la lluita contra la pobresa, l'impuls d'una economia urbana inclusiva i la sostenibilitat mediambiental. La Diputació de Barcelona aposta decididament per les Agendes Urbanes Locals com a projectes transformadors que han d'anar més enllà dels mandats. La institució ha definit el seu propi full de ruta, en el qual la implicació ciutadana té una especial rellevància.





Fòrum



**Agendes  
Urbanes  
Locals**



# Una visió global per a l'acció

# Una visió global per a l'acció local

En aquest panell introductorí es va abordar l'Agenda Urbana des de diferents nivells: l'àmbit internacional, l'estatal, el regional i el local.

## La nova Agenda Urbana de l'ONU

**Carmen Sánchez-Miranda**, Directora de l'oficina ONU-Habitat Espanya



Finançat per  
la Unió Europea  
NextGenerationEU



L'Agenda Urbana és un procés en el qual es combinen diferents estratègies compartides, estan moltes d'elles coordinades i també alineades.

De forma general, tots els textos, com ara l'Agenda Urbana de les Nacions Unides, l'Agenda Europea, l'Agenda Espanyola, així com les agendes subnacionals, són fulls de ruta no vinculants, que quan estan ben executats generen els èxits desitjats. En aquest sentit, Carmen va recordar que no existeix una única manera de fer, sinó que existeixen uns principis comuns, que no són rígids.

Les Agendes Urbanes van més enllà de la suma de les polítiques sectorials, i formen part d'una estratègia compartida, que comporta una certa complexitat en temes competencials. També té molta importància el paper que adquireixen les agendes en la governança multinivell, multisectorial i multiactor. Permeten alinear les agendes

amb les prioritats dels diferents nivells de governança i amb un marc de coordinació comú.

D'altra banda, més enllà de la dicotomia urbana i rural, l'Agenda Urbana insisteix en la necessitat de no deixar ningú ni cap lloc enrere.

Convida a revisar el 2n Informe de Progrés sobre la Nova Agenda Urbana, que subratlla el compromís nacional amb les Agendes Urbanes, el seu lideratge, l'establiment de models de governança, així com la urgència del compliment dels ODS, incloent-hi moltes idees sobre com implementar l'Agenda Urbana.

L'Agenda Urbana es conforma com un procés que persegueix resultats concrets, en el qual es combinen capacitats tècniques amb compromisos polítics i que compta amb la vinculació de tots els actors (ciutadania, sector acadèmic, teixit empresarial, etc.).

## L'Agenda Urbana Espanyola

**Ángela de la Cruz**, Subdirectora general de Polítiques Urbanes del Ministeri de Transports, Mobilitat i Agenda Urbana



Les Agendes s'han d'entendre com un procés i una metodologia, però també com una estratègia conductora de processos sectorials. Això, és particularment útil en territoris en els quals es donen múltiples competències, i que es produeixen sobretot en països descentralitzats, com el nostre.

Ángela adjudica a l'Agenda 2030 l'enfocament del pla d'acció, en el qual es proposen els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) que permeten reconèixer la responsabilitat i competència en tots els esglaons de l'administració pública i també en la d'altres actors.

L'Agenda 2030 crida a l'acció de les àrees urbanes, i ho fa a través de compromisos concrets, com ara la nova Agenda Urbana, aprovada el 2016. Aquesta s'estructura al voltant de tres grans objectius que són de tipus normatiu, de finançament i de xarxes de difusió i intercanvi del coneixement. A més, se sumen dos objectius transversals, com ara el planejament i la millora de la governança. Això permetrà enfortir els governs locals i portar a l'escala local aquestes metes tan ambicioses.

Tot i que l'Agenda Urbana no és vinculat, aquesta té un caràcter de compromís i adhesió.

La seva metodologia proposa quatre blocs de continguts: diagnòstic, marc estratègic, sistema d'indicadors per mesurar-hi els avanços i pla d'acció per a la seva implementació.

L'Agenda Urbana és un programa consensuat d'implementació, que compromet a tots els nivells de l'administració pública i als diferents sectors implicats (incloent-hi la societat civil) i suggereix un conjunt de mesures i accions orientades a la consecució dels objectius de l'Agenda

Es tracta d'un mètode de treball per aconseguir estratègies de ciutat integrades que permetin assolir una sostenibilitat social, econòmica i mediambiental.

## Agenda dels pobles i les ciutats. Catalunya 2050



## **María Galindo**, Directora general de Nació Digital i Agenda Urbana de la Generalitat de Catalunya

Maria Galindo va presentar l'”Agenda dels pobles i ciutats - Catalunya 2050” i la creació de l'Assemblea Urbana de Catalunya, que incorpora diferents membres de diferents perfils (ajuntaments, diputacions, Generalitat, societat civil, societat empresarial, acadèmia, patronal i sindicats) buscant la complicitat multinivell i multiactor, per tal d'enriquir el procés.

L'objectiu és construir un territori d'oportunitats, més democràtic, just i inclusiu. Per això, en la redacció de l'Agenda Regional s'ha treballat des d'una perspectiva multinivell i multiactor, amb la participació de més de 1500 persones,

incloent-hi nens i nenes i donant especial importància a les dones.

La Generalitat també pretén treballar en un observatori que permeti recopilar reptes i extrapolar-los a altres municipis. En aquest sentit, és important que cada municipi estableixi les seves pròpies prioritats (habitatge, residus, mobilitat...) i comparteixi les seves experiències amb d'altres.

D'altra banda, s'incorporarà tot l'après en l'Agenda Catalana a la nova Llei de Territori, que està en redacció.

## Impuls de les Agendes Urbanes Locals des de la Diputació de Barcelona

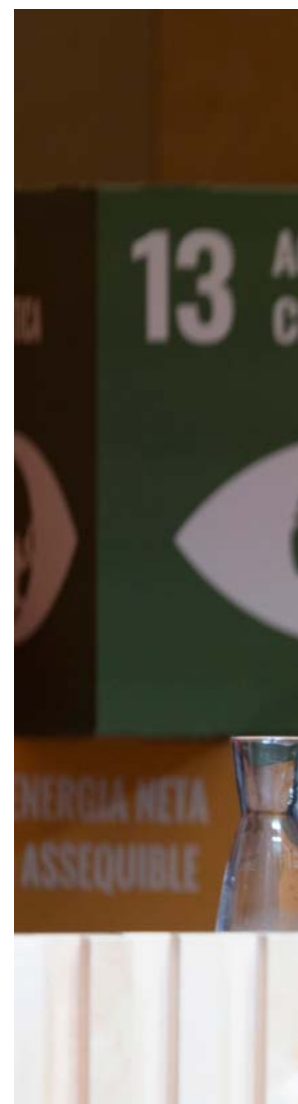
**Pere Pons**, President delegat i diputat de l'Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals de la Diputació de Barcelona

El Diputat va presentar el projecte, liderat per la Diputació de Barcelona, per a l'impuls de les Agendes Urbanes Locals, sent un dels 22 projectes transformadors inclosos en el pla de mandat 20-23 i que entronca directament els ODS.

També va recordar que els municipis del futur no s'entenen sense les Agendes Urbanes Locals i que el treball en xarxa és un element substancial del projecte. En aquest sentit, va destacar el paper de la jornada com un fòrum que permet intercanviar punts de vista, opinions, experiències i treballar en pro de l'interès comú pel desenvolupament de les Agendes Urbanes Locals.

Els quatre pilars sobre els quals es basa el projecte de la Diputació són: aterrar l'Agenda Urbana a la demarcació de Barcelona, difondre els aspectes més rellevants de l'Agenda Urbana, aprofundir en continguts relatius a aquesta i impulsar la seva implementació eficaçment (fonamentalment en els municipis més petits, ja que d'una altra manera no podrien fer-ho).

El Diputat va destacar la importància d'establir aliances i vincles de col·laboració amb altres Agendes Urbanes (Agenda dels pobles i ciutats Catalunya 2050, Xarxa de Ciutats i pobles cap a la sostenibilitat, Pla Estratègic Metropolità, Agenda Urbana Espanyola, Red Innpulso, etc.).







# Oportunitats de finançament per a la implementació de projectes urbans







**Alexander Heichlinger**, Cofundador i director  
d'European Cities for Sustainable Public Finances

En la seva exposició, Alexander va plantejar diverses reflexions sobre l'Agenda Urbana com ara la seva orientació de futur (i la importància, en aquest sentit, de la inclusió de la infància), o que l'Agenda Urbana, a causa de la seva rellevància, hauria de ser vinculant.

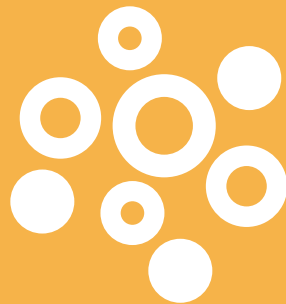
Pel que fa al finançament de l'Agenda Urbana, i tot i que les oportunitats de finançament són enormes (Next Generation, Marc Financer Plurianual, etc.) va destacar que és recomanable donar més importància als projectes que als mateixos programes de finançament. D'aquesta manera,

s'eviten futurs problemes relacionats amb l'execució i/o justificació de projectes de diferents programes.

Com a fonts de finançament, apunta els Next Generation, Feder (a punt de conèixer-se el pròxim finançament), Interreg, Urbact, FSE, UIA, LIFE.

A banda dels fons europeus, hi ha altres oportunitats dins dels marcs regionals i locals per aconseguir finançament (taxes turístiques, taxes e-commerce, taxes de recollida d'escombraries, mecenatges, filantropia, crowdfunding, etc.).

Fòrum



**Agendes  
Urbanes  
Locals**

# El poder transformador de les Agendes Urbanes

# El poder transformador de les Agendes Urbanes

Per abordar l'impacte i la rellevància de l'Agenda Urbana a escala local, es va organitzar una taula rodona en la qual van participar representants municipals de cinc ajuntaments de la província de Barcelona.

La taula va estar moderada per **Rodrigo Alaminos**, coordinador general de l'Ajuntament de Martorell.









## Carles Ruiz, Alcalde de Viladecans

L'Agenda Urbana representa un canvi de paradigma en la planificació de les ciutats, que permet aterrar el marc estratègic global al món local. Posa ordre i recull els continguts que han de contribuir a desenvolupar una estratègia de futur per a les ciutats, coneixent per avançat on, com i amb qui arribar a aquest futur desitjat de ciutat. Es tracta d'una Agenda de problemes i solucions compartides amb la ciutadania.

Hi ha dos elements fonamentals dins del procés d'Agenda Urbana: els processos de participació i el monitoratge dels resultats.

La tecnologia es presenta com un element crucial, que ens dota d'eines per lligar aquests dos aspectes.

Ens trobem en un dels moments més importants per a la humanitat; un punt d'inflexió en el qual totes les decisions que prenguem repercutiran de forma important en el futur de les ciutats. L'Agenda Urbana ens serveix precisament per afrontar totes aquestes qüestions i per implementar un canvi cultural, en el qual hem d'incloure el coneixement i les xarxes per superar els reptes que venen.



Finançat per  
la Unió Europea  
NextGenerationEU





## Mireia Ingla, Alcaldessa de Sant Cugat del Vallès

El futur de la humanitat i de la sostenibilitat es construirà des de les ciutats. El protagonisme d'aquestes serà fonamental, igual que les expectatives que les acompanyen. Sant Cugat té molt present el compliment d'aquestes expectatives. L'Agenda Urbana permet ser un suport perfecte per enfrontar aquest repte.

Els reptes són enormes, per la qual els hi hem de fer front amb estratègies i models de governança. En aquest sentit, hem d'utilitzar les llums curtes per poder respondre als problemes del dia a dia i, addicionalment, els llums llargs per mirar cinc anys més enllà.

S'ha de produir un diàleg permanent i de consens, de tal manera que es puguin alinear els objectius de la ciutat en el seu sentit més ampli, tant internament com externament.

S'entén l'Agenda Urbana com un document estratègic que aborda la governança, les formes i els tempos de les principals qüestions urbanes amb incidència a la ciutat.



## **Xavier Boquete**, Alcalde de Masquefa

L'Agenda Urbana reivindica el poder dels municipis petits. És l'exemple que amb un treball intens, i tot i els pocs recursos de l'administració local, també es pot millorar la qualitat de vida de la població.

“L'Agenda Urbana ha de ser l'eina que utilitzem per transformar els nostres problemes en reptes”.

En moltes ocasions, donat el tipus de projectes, molts municipis petits sobrepassen els recursos de què disposen per portar-los a terme, amb la qual cosa seria interessant disposar, des d'una escala més global, de mecanismes que puguin aglutinar el coneixement i recursos perquè aquests municipis tinguin més oportunitats en l'execució de projectes.

**Lluís Llovet**, Tinent d'Alcalde de Territori i Agenda Urbana 2030 de l'Ajuntament de Canet de Mar

El pla estratègic, potser més sectorial, es transforma en una Agenda Urbana que és local, però d'índole global, que posa el focus en el benestar del ciutadà. En aquest sentit, permet aterrar els objectius globals a la realitat municipal.

La participació és un element fonamental. En el cas de Canet de Mar s'han realitzat processos de participació amb joves, que ha estat innovador al municipi.

D'altra banda, Llovet considera que l'Agenda Urbana té l'avantatge de poder desenvolupar-se al llarg de diverses legislatures, amb la qual cosa aquest procés de participació es pot considerar en un sentit més ampli.

“Hem de planificar el futur amb la inestabilitat inherent en la qual vivim actualment, i això només ho podem fer a través de la sostenibilitat”.









## **Francesc Gutiérrez**, Cap de Gabinet d' Alcaldia de l' Ajuntament de Sant Boi de Llobregat


L'Agenda Urbana és una eina estratègica notablement més poderosa que d'altres que s'han utilitzat prèviament al municipi. L'Agenda Urbana permet alinear les estratègies, programes i projectes de totes les àrees de l'Ajuntament i, alhora, alinear aquests amb la resta de les administracions.

És un instrument útil per a la gestió integrada de les polítiques públiques locals, tant internament entre les diferents

àrees municipals, com amb la resta de les administracions supramunicipals.

Es tracta d'un document estratègic, però que addicionalment, i en això es diferencia d'altres eines prèvies, indica també el com fer-ho.

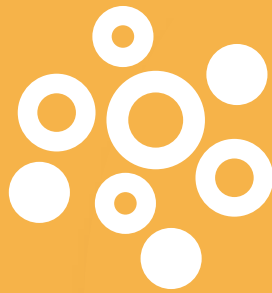
“Tenint en compte que l'Agenda Urbana mira a futur, que millor que acostar-la als col·legis, que és precisament on està el nostre present i futur”.



# Taller 1. Agenda Urbana: Governança multinivell i treball en xarxa



Fòrum



**Agendes  
Urbanes  
Locals**

# Governança multinivell i treball en xarxa





A la tarda es van dur a terme dos tallers. En el primer es va analitzar l'Agenda urbana des de l'àmbit de la governança multinivell i el treball en xarxa. Es van abordar les claus per impulsar la transversalitat interna, la concertació interadministrativa i la col·laboració publico-privada en els processos de definició i desplegament de les Agendes Urbanes locals.

El taller va estar moderat per **Andreu Ulied**, Director General de Mcrit.



Finançat per  
la Unió Europea  
NextGenerationEU



**José Mateos**, Director General d' Ocupació i  
Desenvolupament Sostenible de la Diputació de Granada

Les diputacions poden facilitar que el procés d'elaboració de l'Agenda Urbana, que és un procés complex, arribi als municipis amb menys recursos. L'Agenda Urbana aporta el mètode per abordar la planificació estratègica.

Un dels reptes de l'Agenda Urbana és la coordinació entre municipis i altres administracions per executar projectes en l'àmbit local, sent la responsabilitat competencial d'execució d'altres administracions de caràcter supramunicipal.

L'Agenda urbana de la província de Granada és un conjunt de projectes, sorgits des de les Agendes Urbanes locals, que es combinen amb plans i programes comuns transversals per a tots els municipis.

## **Agatha Rodríguez**, Tècnica de Desenvolupament i Innovació Local de l'Ajuntament d'Aranda de Duero

En el marc de l'Agenda Urbana d'Aranda de Duero es van crear grups de participació amb representants de la ciutadania. Sense tradició prèvia en participació, a Aranda de Duero han comprovat com la participació li ha donat al procés una mirada més neta.

El municipi té un problema amb la retenció i atracció del talent jove. A la fira de formació professional celebrada a principis d'any es va recollir la visió de 1300 joves en resposta a la pregunta "Què ha de fer Aranda de Duero perquè et quedis?". El feedback rebut ha estat un dels motors transformadors dels projectes que han sorgit en el marc estratègic del projecte.











**Esther Ferrero**, Tècnica de Desenvolupament Local de l'Ajuntament de Sarrià de Ter i docent de la Universitat de Girona

“El procés tan vertiginós de les agendes potser no està deixant espai a la reflexió i a la calma amb la qual s’hauria d’abordar un projecte d’aquest tipus”.

L’Agenda Urbana es caracteritza per la seva transversalitat, és per això que és tan necessari crear i enfortir vincles entre les persones que formem part de l’Ajuntament. Es tracta de teixir complicitats internes i també amb agents externs per aconseguir l’èxit de l’Agenda. Això s’assoleix tenint un projecte honest i que sigui capaç de seduir. A més, no és necessari recórrer a metodologies complexes per millorar la transversalitat dins de l’organització.



Finançat per  
la Unió Europea  
NextGenerationEU





**Irene Navarro**, Coordinadora del Gabinet Tècnic del Pla  
Estratègic Metropolità de Barcelona

El pla estratègic metropolità Compromís Metropolità 2030 planteja grans objectius com la reducció de les desigualtats, fer front a l'emergència climàtica i la crisi ambiental i incorporar els desafiaments de digitalització, canvi poblacional, incertesa, etc.

Es fa necessari plantejar noves formes de governança multinivell; es necessiten capacitats per articular aliances, per coordinar projectes, etc.

Navarro va subratllar l'aposta per la quíntuple hèlix, on l'escolta activa dels agents que en formen part ha estat molt important per recollir totes les sensibilitats, opinions, reptes i solucions.

**Albert Puigvert**, Membre de la Comissió  
Redactora de l'Agenda Rural de Catalunya

Puigvert va esmentar que sembla haver-hi una certa inflació de documents de planificació. En la majoria d'ells, no s'aborda la ruralitat dins de l'urbà, sense contemplar que la ciutat depèn, també, de la interacció entre l'espai urbà i el rural.

L'enfocament rural ha de ser transversal. És important que a les Agendes Urbanes locals es tingui en compte la ruralitat dins de l'urbà; és la base dels serveis ecosistèmics, el sistema alimentari, el sistema energètic, etc. I cal per això promoure iniciatives col·laboratives i cocreatives amb projectes concrets.









Finançat per  
la Unió Europea  
NextGenerationEU



## **Enric Coll**, Tècnic de la Xarxa de Ciutats i Pobles per a la Sostenibilitat de la Diputació de Barcelona

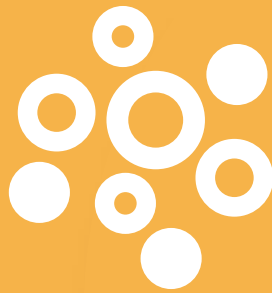
Ha d'existir un espai de trobada i d'intercanvi entre ajuntaments. Enric va destacar la importància de la governança multinivell i la generositat que els participants han de tenir quan participen en xarxes de col·laboració.

Des de la Xarxa de Ciutats i Pobles per la Sostenibilitat es busquen espais en què els municipis puguin interactuar, compartir experiències, bones pràctiques, etc. Es tracta d'espais d'intercanvi i coneixement entre iguals, que han de servir de millora, per exemple, en la governança multinivell.

L'Agenda Urbana representa una gran oportunitat per als municipis més petits, ja que poden aportar idees i rebre'n moltes més.

**Taller 2.**  
**Agenda Urbana:**  
**Què hi ha després**  
**del meu pla d'acció?**

Fòrum



**Agendes  
Urbanes  
Locals**

# Què hi ha després del meu pla d'acció?







En el segon taller es va abordar la fase final dels projectes d'Agenda Urbana. Es van analitzar les claus per al desplegament de projectes estratègics, per assegurar el seguiment dels plans d'acció i per implantar models de governança participativa que es mantinguin durant el desplegament de les Agendes Urbanes.

El taller va estar moderat per **Borja López**, Sènior Manager d'Estratègia i Desenvolupament Urbà Sostenible en TECH friendly.





**José Ramón Bergasa**, Arquitecte Cap de la Unitat  
d'Urbanisme i Serveis de l'Ajuntament d'Alfaro

Les dades descriptives serveixen de punt de partida i homogeneïtzen la forma de mesurar l'estat actual dels municipis. També faciliten la possible comparativa posterior, per veure si s'avança en la bona direcció.

Pel que fa als indicadors de seguiment i avaluació, l'Agenda Urbana Espanyola en proposa un total de 72, que es divideixen en qualitius (35) i quantitius (37). Aquests serveixen per mesurar tots els municipis de la mateixa manera, a partir de dades que han estat alineades amb Objectius de Desenvolupament Sostenible.

**Mario Alguacil**, Director de l'Àrea de Govern  
Obert i Serveis Generals de l'Ajuntament de Sant  
Feliu de Llobregat

Sobre la governança i gestió de les dades: les dades permeten saber l'impacte real dels projectes sobre la ciutat. S'hauria de dissenyar la ciutat del futur al revés, des de les dades a les qüestions més concretes. Ara, es pensa com han de ser les ciutats i després es mesura el seu estat, i seria convenient saber primer què està ocorrent a la ciutat, a partir de les dades de què disposem, per imaginar-nos les ciutats del futur.

“Ens trobem davant d'una nova oportunitat per utilitzar les dades i fer avaluació i seguiment dels plans”.









Finançat per  
la Unió Europea  
NextGenerationEU





**Jorge González**, Adjunt a l' Interventor i Cap de l' àrea de Planificació, Pressupost i Fons EU a l' Ajuntament de Ribeira

Ribeira ja va utilitzar en 2015 grups de treball per desenvolupar la planificació estratègica municipal i, a través de taules sectorials i involucrant la ciutadania, va desenvolupar el projecte Riveira Atántica 2015.

Ribeira no va ser seleccionada per a la convocatòria de projectes pilot d'Agenda Urbana del MITMA, per la qual cosa finançaran el projecte amb fons propis. Tanmateix, han sol·licitat la supervisió i coordinació del Ministeri en el desplegament del projecte i estan a l'espera de signar un protocol.

**Rosalía Herrera**, Directora General  
de l'Ajuntament d'Ermua

La participació ciutadana a Ermua ha estat sempre elevada. El 2009 es va iniciar un procés participatiu que incloïa tots els departaments de l'ajuntament i tots els sectors (teixit empresarial, món educatiu, àmbit associatiu, etc.). D'aquí va néixer un mapa estratègic amb quatre eixos (territori, governança intel·ligent, societat i economia), del qual es fa una reflexió cada quatre anys per tal de veure l'evolució dels projectes estratègics, el que ha facilitat poder alinear aquest mapa estratègic amb el document d'Agenda Urbana.

Aquests quatre eixos s'alineen amb els objectius de l'Agenda Urbana. S'han identificat els projectes sorgits del mapa estratègic. A més, també s'han inclòs altres projectes com a bones pràctiques. Després d'aquest treball, durant dos mesos s'ha organitzat el procés de participació amb la ciutadania.

L'Agenda Urbana permet que la participació s'abordi des d'una visió transversal. En aquest sentit, la gestió de les expectatives és clau per garantir la implicació i continuïtat de la ciutadania en els processos de participació.







Finançat per  
la Unió Europea  
NextGenerationEU

## **Ferran Barba**, Cap del Servei d' Urbanisme de la Diputació de Barcelona

L'execució de les Agendes Urbanes no s'hauria de fonamentar en l'aportació de fons externs, ja que això no es garanteix ni de quantia ni de continuïtat. Tot i que, per descomptat, pot ser una molt bona oportunitat per al desenvolupament de determinats projectes.

Les Agendes Urbanes locals aporten una nova mirada i introdueixen en el seu pla d'acció noves estratègies i projectes, alhora que incorporen les polítiques i els projectes existents al territori.

El plantejament de col·laboració per part de la Diputació de Barcelona amb els ens locals en l'execució de les seves agendes no consisteix a crear un marc nou i aliè a les polítiques i els instruments de col·laboració actuals entre Diputació i Ajuntaments, sinó a integrar els continguts de les Agendes Urbanes en els mecanismes de concertació habituals.

En aquest sentit, la intenció és posar tot aquest instrumental ja existent al servei de l'execució de les agendes.

## **Carolina García Madruga,**

Investigadora a Tecnia

Hem d'aprofitar tot el treball previ existent perquè el finançament atregui projectes consolidats i que ja estiguin incorporats en l'agenda local des del principi. En aquest sentit, l'Agenda Urbana exerceix d'instrument d'ordenació.

És important abordar el mapa de finançament des de l'inici. Per això, és rellevant tenir clar quins són els projectes prioritaris a executar quan arribin els fons. Hem de pensar en esquemes de finançament i models de governança innovadors.

Cal avaluar els retorns en un futur, no només des de l'àmbit econòmic, sinó des de l'àmbit social, ambiental, etc., sense oblidar àmbits com la salut, l'educació, etc.

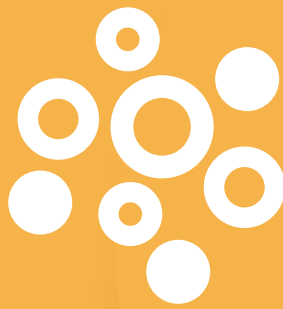






# Manifest

Fòrum



**Agendes  
Urbanes  
Locals**

# Manifest

En el marc del Fòrum de les Agendes Urbanes Locals, la Diputació de Barcelona va convidar tots els municipis que formen part de la Xarxa d'Agendes Urbanes Locals a la lectura del manifest de la xarxa.

**Carmela Fortuny**, Vicepresidenta segona de la Diputació de Barcelona, va presentar el context dels treballs i els objectius de la xarxa abans de procedir a la lectura del manifest de la Xarxa d'Agendes Urbanes Locals. En destacà el paper de les administracions locals, l'aposta per les Agendes Urbanes Locals com a instrument per a la transformació de les ciutats i el compromís per treballar conjuntament en la definició, desplegament i implementació de les agendes.

L'acte va finalitzar amb una foto de família dels i les representants dels municipis pertanyents a la xarxa.





## Municipis que formen part de la xarxa

Canet de Mar

La Llagosta

Santa Coloma de Gramenet

Castellolí

Martorell

Santa Margarida de Montbui

Cerdanyola del Vallès

Masquefa

Santa Susanna

Esparreguera

Mataró

Terrassa

Esplugues de Llobregat

Òdena

Torrelles de Llobregat

Gavà

La Pobla de Claramunt

Vallirana

Granollers

El Prat de Llobregat

Viladecans

L'Hospitalet de Llobregat

Sant Boi de Llobregat

Vilanova del Camí

Igualada

Sant Cugat del Vallès

Jorba

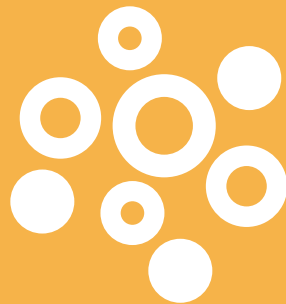
Sant Feliu de Llobregat







Fòrum



**Agendes  
Urbanes  
Locals**

# Valoracions i xifres

# Valoracions

Un cop finalitzat el Fòrum, es va enviar un qüestionari de valoració anònim a totes les persones participants.

De les valoracions rebudes (un total de 26 respostes) extraïem com a conclusió que el nivell de satisfacció amb la jornada ha estat molt elevat. El 53,8% de les persones van indicar un nivell de satisfacció de 6 sobre 7 i un 19,2% ho van valorar amb un 7 sobre 7.

La proposta general, el contingut i el nivell de les/els ponents van ser valorades, totes elles, amb una puntuació mitjana de 6 sobre 7.

La jornada va poder seguir-se de forma presencial al Paranimf de l'Escola Industrial de Barcelona i també via streaming. Ambdues modalitats han estat valorades amb una puntuació mitjana de 7 sobre 7.

Prop del 85 % de les persones que han respost el qüestionari volen continuar estant informades sobre jornades d'aquest tipus..

L'informe complet es pot consultar en [aquest enllaç](#).



# El Fòrum en xifres

**+200**

persones  
inscritas

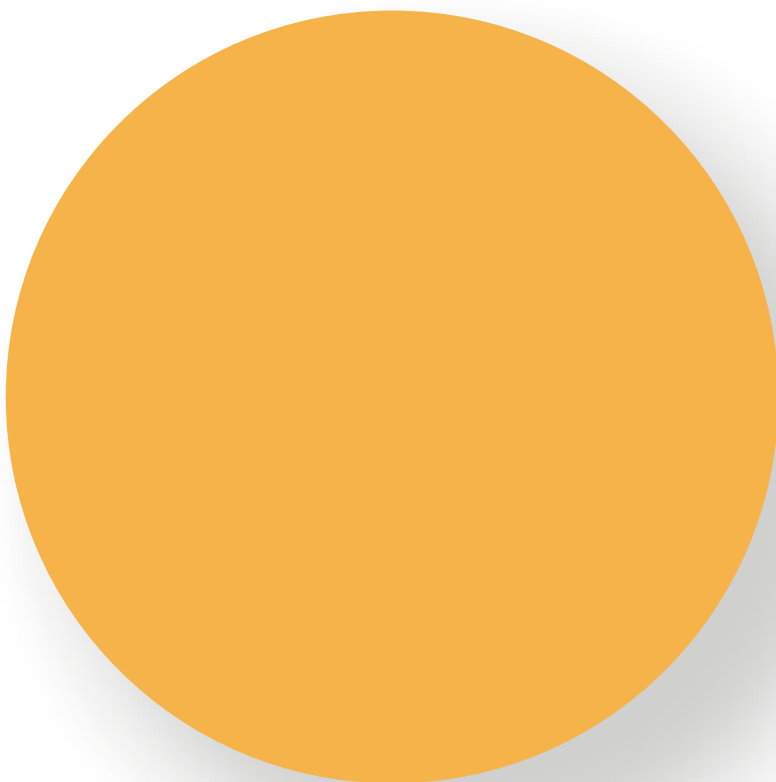
**+80**

municipis  
participants



**+25**  
ponents

**+550**  
visualitzacions  
de streaming



Fòrum

# 1r Fòrum de Agendes Ur Locals

[diba.cat/web/forum-ag](http://diba.cat/web/forum-ag)

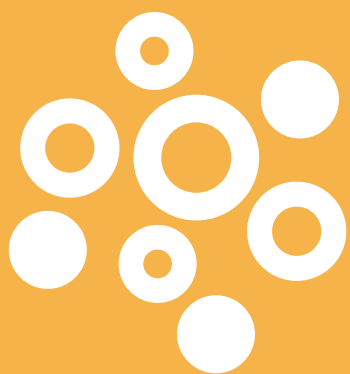


Finançat per  
la Unió Europea  
NextGenerationEU



GOBIERNO  
DE ESPAÑA





**Agendes  
Urbanes  
Locals**

# e les urbanes

**gendes-urbanes-locales**