

Annex 4. Mètodes de gestió de projectes

Existeix una gran varietat de tècniques per gestionar i fer seguiment de projectes en funció d'on situem el focus d'atenció. A la bibliografia d'aquesta guia es proposen algunes obres que exposen de manera detallada en què consisteixen els diversos tipus de tècniques i com aplicar-les. Aquí s'exposen quatre mètodes diferents de gestionar els projectes:

Diagrama de Gantt

És la metodologia més coneguda per a la gestió de projectes, ja que parteix d'una estructura simple i fàcil d'aplicar. Consisteix en l'elaboració d'un quadre amb dues variables diferents als eixos: l'eix vertical indica les diferents activitats que es porten a terme i l'horitzontal els temps d'execució (cronograma). En aquest sentit és útil per al seguiment de projectes amb un calendari definit, per tant, útil per a aquells projectes que es basin en mètodes de treball clàssics o en cascada.

En aquest sentit, és una eina especialment útil quan es porten a terme moltes activitats i es requereix un control de les que es van executant. No obstant això, una de les dificultats que presenta és que resulta complicat prioritzar entre les diferents activitats i la detecció de relacions i dependències entre aquestes. És per això que no es recomana en projectes àgils i canviants.

Taula 12. Diagrama de Gantt.

	Gener				Febrer				Març				
ACTIVITATS	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
Diagnòstic de l'estat en intersectorialitat	■												
Devolució de resultats del diagnòstic					■								
Formació equip de treball intersectorial							■						
Desenvolupament de la proposta tècnica									■			■	
Validació de la proposta tècnica													■
...													

PERT (Program and Evaluation Review Technic)

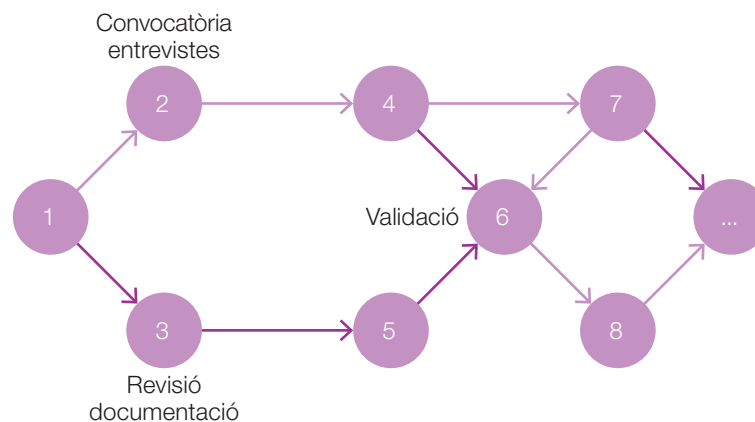
PERT és una tècnica més complexa que consisteix en l'elaboració d'un gràfic en xarxa que posa el focus en els temps d'execució del projecte. Cada un dels nodes que hi figuren són les diferents activitats que s'han de realitzar, i els enllaços entre aquestes (tenint en compte la prioritats entre activitats) estaran basats en el temps necessari entre una activitat i la següent.

És una tècnica que resulta útil per a projectes a curt termini i quan aquests combinen diverses activitats que s'executen en seqüència o en paral·lel.

Requisits per treballar amb PERT:

- Identificar totes les activitats del projecte.
- S'han d'obtenir els temps estimats per a la realització de cada activitat.
- S'ha de construir un diagrama que reflecteixi les relacions de seqüència.
- Cal determinar el que s'anomena la ruta crítica: la seqüència dels elements del projecte amb la major durada entre ells, determinant el temps més curt en el que és possible completar el projecte. La durada de la ruta crítica determinaria la durada del projecte sencer.

Figura 13. Tècnica PERT.



Mètode de gestió propi

Cada projecte de treball intersectorial, per les seves particularitats, pot requerir un mètode de gestió a mida. En aquest sentit, animem a adaptar els mètodes anteriors o a crear-ne un de nou adaptat a les característiques pròpies del nostre projecte.

Els projectes més innovadors o que facin ús de mètodes de treball Agile poden requerir una gestió i seguiment personalitzats, ja que els processos i les accions no responen a una lògica seqüencial sinó a cicles d'objectius a curt termini i autònoms.

Si creiem més convenient crear un mètode específic per al nostre projecte, és important comptar amb una eina de seguiment que permeti una visió general de tot el procés, de les tasques a desenvolupar i de les responsabilitats de cada participant.

El mètode ens ha de permetre fer un seguiment de l'evolució del projecte i el compliment de les tasques i les accions, tenint en compte la distribució de les tasques en el temps o el procés. Igualment ens pot servir per controlar l'assignació de fases, responsables i tasques. El disseny de la plantilla de seguiment del nostre projecte ha de variar depenent dels participants, el calendari, o els objectius, entre altres.

Plantilla de seguiment basada en el mètode utilitzat en el projecte intersectorial de Terrassa «Itineraris 360°». En procés de prova.

Taula 13. Plantilla de seguiment basada en el mètode utilitzat en el projecte intersectorial de Terrassa «Itineraris 360°» (en prova).

	Fase	Responsable	Tasques	Gener	Febrer	Març	Cicle 1
Acció 1	1	Coordinació	Tasca 1.1				
		Grup de treball	Tasca 1.2				
			Tasca 1.3				
	2	Grup motor	Tasca 2.1				
			Tasca 2.2				

